

# Rapport financier 2018

## Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Mille-Isles \_\_\_\_\_

Code géographique : 76030 \_\_\_\_\_

Type d'organisme municipal : Municipalité locale \_\_\_\_\_

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Sarah Channell, atteste la véracité du rapport financier  
de Mille-Isles pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018.  
(Nom de l'organisme)

Signature

Date

2019-03-06

**TABLE DES MATIÈRES**

|   | <b><u>PAGE</u></b> |
|---|--------------------|
| <b>États financiers audités</b>                                     |                    |
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants     | 4                  |
| Rapport du vérificateur général                                     | 4.1                |
| État des résultats  | 5                  |
| État de la situation financière                                     | 6                  |
| État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 7                  |
| État des gains et pertes de réévaluation                            | 7                  |
| État des flux de trésorerie   | 8                  |
| Notes complémentaires aux états financiers                          | 9                  |
| <b>Renseignements complémentaires</b>                               |                    |
| Résultats détaillés   | 10                 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales            | 11                 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales             | 12                 |
| Charges par objets  | 13                 |
| Fonds local d'investissement (FLI)                                  | 14                 |
| Fonds local de solidarité (FLS)                                     | 15                 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire                 | 16                 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 17                 |
| Avantages sociaux futurs  | 18                 |
| <b>Renseignements financiers non audités</b>                        |                    |
| Analyse des revenus   | 20                 |
| Analyse des charges   | 21                 |

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Aux membres du conseil de la Municipalité de Mille-Isles

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Municipalité de Mille-Isles (l' « entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité de Mille-Isles au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité de Mille-Isles inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18, S23-1, S23-2 et S23-3 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

**Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers,

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et appréciations si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

GARIÉPY BUSSIÈRE CPA INC.\*

\*Par Jean-Gaétan Gariépy, CPA auditeur, CA

Saint-Jérôme, le

DATE 2019-03-06

**RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL**

---

DATE \_\_\_\_\_

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <u>Budget</u> | <u>Réalizations</u> |           |
|---|----|---------------|---------------------|-----------|
|   |    | 2018          | 2018                | 2017      |
| Redressé note 22  |    |               |                     |           |
| <b>Revenus</b>  |    |               |                     |           |
| Taxes   | 1  | 2 451 956     | 2 375 428           | 2 302 317 |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  |               |                     |           |
| Quotes-parts  | 3  |               |                     |           |
| Transferts  | 4  | 158 223       | 465 071             | 1 090 320 |
| Services rendus   | 5  | 99 936        | 108 939             | 107 546   |
| Imposition de droits  | 6  | 139 846       | 202 974             | 142 288   |
| Amendes et pénalités  | 7  | 1 500         | 3 113               | 1 395     |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |               |                     |           |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 133 744       | 95 867              | 63 069    |
| Autres revenus  | 10 | 15 002        | (29 113)            | 20 341    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |               |                     |           |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |               |                     |           |
|   | 13 | 3 000 207     | 3 222 279           | 3 727 276 |
| <b>Charges</b>  |    |               |                     |           |
| Administration générale   | 14 | 686 696       | 659 890             | 728 133   |
| Sécurité publique   | 15 | 531 307       | 610 515             | 565 884   |
| Transport   | 16 | 1 020 226     | 1 138 778           | 1 003 106 |
| Hygiène du milieu   | 17 | 361 960       | 301 001             | 330 064   |
| Santé et bien-être  | 18 |               |                     |           |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 273 937       | 277 115             | 264 588   |
| Loisirs et culture  | 20 | 213 292       | 157 648             | 131 772   |
| Réseau d'électricité  | 21 |               |                     |           |
| Frais de financement  | 22 | 101 950       | 94 954              | 44 982    |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |               |                     |           |
|   | 24 | 3 189 368     | 3 239 901           | 3 068 529 |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 25 | (189 161)     | (17 622)            | 658 747   |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice  |    |               |                     |           |
| Solde déjà établi   | 26 |               | 6 488 103           | 5 791 791 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 22)   | 27 |               | (46 197)            | (8 632)   |
| Solde redressé  | 28 |               | 6 441 906           | 5 783 159 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>                                   | 29 |               | 6 424 284           | 6 441 906 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.**



**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <b>2018</b>      | <b>2017</b><br>Redressé note 22 |
|---|----|------------------|---------------------------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |                  |                                 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 783 493          | 602 480                         |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 2 210 827        | 2 040 987                       |
| Prêts (note 6)  | 3  |                  |                                 |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |                  |                                 |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |                  |                                 |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |                  |                                 |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |                  |                                 |
|   | 8  | <b>2 994 320</b> | <b>2 643 467</b>                |
| <b>PASSIFS</b>  |    |                  |                                 |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |                  |                                 |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 |                  | 692 112                         |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 299 174          | 781 130                         |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 164 485          | 149 543                         |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 3 113 676        | 1 197 102                       |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |                  |                                 |
|   | 15 | <b>3 577 335</b> | <b>2 819 887</b>                |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>                           | 16 | <b>(583 015)</b> | <b>(176 420)</b>                |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |                  |                                 |
| Immobilisations (note 15)   | 17 | 7 007 299        | 6 596 571                       |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 18 |                  | 21 755                          |
| Stocks de fournitures   | 19 |                  |                                 |
| Autres actifs non financiers (note 17)  | 20 |                  |                                 |
|   | 21 | <b>7 007 299</b> | <b>6 618 326</b>                |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 22 | <b>6 424 284</b> | <b>6 441 906</b>                |

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |     | <u>Budget</u> | <u>Réalizations</u> |                  |
|--|-----|---------------|---------------------|------------------|
|  |     | <u>2018</u>   | <u>2018</u>         | <u>2017</u>      |
|  |     |               |                     | Redressé note 22 |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | 1   | (189 161)     | (17 622)            | 658 747          |
| Variation des immobilisations                                      |     |               |                     |                  |
| Acquisition  | 2 ( | )             | 867 131 )           | ( 1 526 650 )    |
| Produit de cession   | 3   |               | 3 080               |                  |
| Amortissement  | 4   |               | 399 976             | 320 676          |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |               | 53 338              |                  |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |               |                     |                  |
|  | 7   |               | (410 737)           | (1 205 974)      |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 8   |               | 21 755              |                  |
| Variation des stocks de fournitures                                | 9   |               |                     |                  |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 10  |               |                     |                  |
|  | 11  |               | 21 755              |                  |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 12  |               |                     |                  |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 13  |               | 9                   |                  |
| <b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>   | 14  | (189 161)     | (406 595)           | (547 227)        |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |               |                     |                  |
| Solde déjà établi  | 15  |               | (130 223)           | 379 439          |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 22)                    | 16  |               | (46 197)            | (8 632)          |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 17  |               |                     |                  |
| Solde redressé   | 18  |               | (176 420)           | 370 807          |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 19  |               | (583 015)           | (176 420)        |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | 2018        | 2017<br>Redressé note 22 |
|---|----|-------------|--------------------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |    |             |                          |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1  | (17 622)    | 658 747                  |
| Éléments sans effet sur la trésorerie   |    |             |                          |
| Amortissement   | 2  | 399 976     | 320 676                  |
| Autres  |    |             |                          |
| - (Gain) / perte sur cession  | 3  | 53 298      |                          |
| -   | 4  |             |                          |
|   | 5  | 435 652     | 979 423                  |
| Variation nette des éléments hors caisse  |    |             |                          |
| Débiteurs   | 6  | (169 840)   | (505 510)                |
| Autres actifs financiers  | 7  |             |                          |
| Créditeurs et charges à payer   | 8  | (481 956)   | 230 125                  |
| Revenus reportés  | 9  | 14 942      | 13 996                   |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10 |             |                          |
| Propriétés destinées à la revente   | 11 | 21 755      |                          |
| Stocks de fournitures   | 12 |             |                          |
| Autres actifs non financiers  | 13 |             |                          |
|   | 14 | (179 447)   | 718 034                  |
| <b>Activités d'investissement en immobilisations</b>  |    |             |                          |
| Acquisition   | 15 | ( 867 131 ) | ( 1 336 591 )            |
| Produit de cession  | 16 | 3 080       |                          |
|   | 17 | (864 051)   | (1 336 591)              |
| <b>Activités de placement</b>   |    |             |                          |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |             |                          |
| Émission ou acquisition   | 18 | ( )         | ( )                      |
| Remboursement ou cession  | 19 |             |                          |
| Autres placements de portefeuille   |    |             |                          |
| Acquisition   | 20 | ( )         | ( )                      |
| Cession   | 21 |             |                          |
|   | 22 |             |                          |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |    |             |                          |
| Émission de dettes à long terme   | 23 | 2 030 000   |                          |
| Remboursement de la dette à long terme  | 24 | ( 87 974 )  | ( 90 019 )               |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 25 | (692 112)   | (62 336)                 |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 26 | (25 403)    |                          |
| Autres  |    |             |                          |
| -   | 27 |             |                          |
| -   | 28 |             |                          |
|   | 29 | 1 224 511   | (152 355)                |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  |    |             |                          |
|   | 30 | 181 013     | (770 912)                |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |    |             |                          |
| Solde déjà établi   | 31 | 602 480     | 1 373 392                |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 22)   | 32 |             |                          |
| Solde redressé  | 33 | 602 480     | 1 373 392                |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   |    |             |                          |
|   | 34 | 783 493     | 602 480                  |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité de Mille-Isles est un organisme municipal existant en vertu du Code municipal du Québec. Elle est dirigée par un conseil.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S17 et S18, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3 et l'endettement total net à long terme présenté à la page S25.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

La décision d'inclure ou non un organisme dans le périmètre comptable de la Municipalité repose sur la notion du contrôle de celui-ci par la Municipalité. Aucun organisme n'est consolidé aux fins de l'établissement de ces états financiers.

##### a) Périmètre comptable

S.O.

##### b) Partenariats

S.O.

#### B) Comptabilité d'exercice

La Municipalité utilise la méthode de la comptabilité d'exercice, selon laquelle les revenus et les dépenses sont reconnus au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions. Les revenus et les dépenses sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants:

- Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception généraux et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt des rôles;
- Les paiements tenant lieu de taxes sont comptabilisés lorsqu'ils font l'objet d'une demande de paiement;
- Les taxes et les paiements tenant lieu de taxes afférents aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisés lors de l'émission des certificats d'évaluateur;
- Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

- Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;
- Le produit de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;
- Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers de la Municipalité, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comptables comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations et les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, des contestations d'évaluation et du passif au titre des sites contaminés.

**C) Actifs**

Les principales méthodes comptables pour les actifs sont les suivantes :

**a) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Municipalité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible et la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

**b) Actifs non financiers**

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les apports d'immobilisations sont comptabilisés à leur juste valeur ou à une valeur symbolique si la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes indiquées ci-dessous :

|  |              |
|--|--------------|
| Infrastructures                            | 15 à 40 ans  |
| Bâtiments                                  | 40 ans       |
| Véhicules                                  | 10 et 12 ans |
| Ameublement et équipement de bureau        | 5 et 10 ans  |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 10 ans       |

Les immobilisations sont réduites à leur valeur résiduelle si elles ne contribuent plus à

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

la capacité de la municipalité de fournir des biens et services. De plus, si la valeur estimative du potentiel de service des immobilisations est inférieure à la valeur comptable, celle-ci est réduite à la valeur estimative du potentiel de service.

### **Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés immobilières destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur de réalisation nette.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

## **D) Passifs**

### **Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard du Fonds - Parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

## **E) Revenus**

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées aux états financiers dans l'exercice au cours duquel elles sont autorisées, qu'une estimation raisonnable des montants est possible, que les critères d'admissibilité ont été respectés par la Municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition de passif. La Régie comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

En lien avec cette norme sur les paiements de transfert, il existe actuellement une divergence d'opinion importante sur la comptabilisation des paiements de transfert.

Le gouvernement du Québec est d'avis que l'autorisation d'une subvention survient lors du vote annuel des crédits budgétaires à l'Assemblée nationale. Par conséquent, une municipalité ne devrait pas, selon cette opinion, comptabiliser la subvention à recevoir qui lui a été accordée dans le cadre des projets TECQ, PRECO et PEVQ si les crédits budgétaires n'ont pas été votés.

Le Vérificateur général du Québec est d'avis que les représentants du gouvernement du Québec sont habilités à négocier et à conclure des contrats valides et que les subventions sont autorisées dès qu'une décision a été prise par un représentant, qu'une lettre de confirmation a été reçue par la municipalité et que le gouvernement du Québec n'a plus d'autre option réaliste que d'effectuer le paiement de transfert. Par conséquent, une municipalité devrait, selon cette opinion, comptabiliser les subventions à recevoir qui ont fait l'objet d'une acceptation dans le cadre des projets TECQ, PRECO et PEVQ.

La Municipalité a adopté la norme de comptabilisation recommandée par le Vérificateur général du Québec.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**F) Avantages sociaux futurs****Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime enregistré d'épargne retraite (REER) offert par la Municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments****Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018             | 2017           |
|--|------------------|----------------|
| <b>4. Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>  |                  |                |
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |                  |                |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1 783 493        | 602 480        |
| Découvert bancaire   | 2 ( )            | ( )            |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 3                |                |
| <i>Autres éléments</i>   |                  |                |
| -  | 4                |                |
| -  | 5                |                |
| -  | 6                |                |
| -  | 7                |                |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>8 783 493</b> | <b>602 480</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 9 400 864        | 529 149        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10               |                |
| <b>Note</b>  |                  |                |
| <b>5. Débiteurs</b>  |                  |                |
| Taxes municipales  | 11 374 105       | 357 173        |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes   | 12               |                |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 13 1 679 543     | 1 493 576      |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises  | 14 104 744       | 150 393        |
| Organismes municipaux  | 15               |                |
| Autres   |                  |                |
| - Mutations  | 16 34 563        | 29 200         |
| - Divers   | 17 17 872        | 10 645         |
|  | 18 2 210 827     | 2 040 987      |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme  |                  |                |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 19 1 528 584     | 528 463        |
| Organismes municipaux  | 20               |                |
| Autres tiers   | 21               |                |
|  | 22 1 528 584     | 528 463        |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs  | 23 15 577        | 15 577         |
| <b>Note</b>  |                  |                |
| <b>6. Prêts</b>  |                  |                |
| Prêts à un office d'habitation   | 24               |                |
| Prêts à un fonds d'investissement  | 25               |                |
| Autres   |                  |                |
| -  | 26               |                |
| -  | 27               |                |
|  | 28               |                |
| Provision pour moins-value déduite des prêts   | 29               |                |
| <b>Note</b>  |                  |                |



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|---|-------------|-------------|
| <b>7. Placements de portefeuille</b>                              |             |             |
| Placements à titre d'investissement                               | 30          |             |
| Autres placements   | 31          |             |
|   | 32          |             |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 33          |             |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34          |             |

**Note****8. Avantages sociaux futurs****Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35 |  |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36 |  |
|   | 37 |  |

**Charge de l'exercice**

|  |    |        |
|--|----|--------|
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 38 |        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 39 |        |
| Régimes à cotisations déterminées  | 40 | 20 250 |
| Autres régimes (REER et autres)  | 41 | 19 366 |
| Régimes de retraite des élus municipaux  | 42 |        |
|  | 43 | 20 250 |
|  |    | 19 366 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 44 |  |
| Autres                                      | 45 |  |
|   | 46 |  |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

2018

2017

**10. Emprunts temporaires**

La marge de crédit, d'un montant autorisé de 500 000 \$, porte intérêt au taux préférentiel et vient à échéance en juin 2021. De plus, trois prêts autorisés totalisant 2 030 892 \$, portant intérêt au taux de 3,2 % viennent à échéance en 2022.

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

|   |    |         |         |
|---|----|---------|---------|
| Fournisseurs  | 47 | 161 750 | 505 216 |
| Salaires et avantages sociaux   | 48 | 69 635  | 48 534  |
| Dépôts et retenues de garantie  | 49 | 54 141  | 215 543 |
| Provision pour contestations d'évaluation                             | 50 |         |         |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 51 |         |         |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 52 |         |         |
| Autres  |    |         |         |
| - Frais courus  | 53 | 10 705  | 11 837  |
| - Intérêts courus   | 54 | 2 943   |         |
| -   | 55 |         |         |
| -   | 56 |         |         |
| -   | 57 |         |         |
|   | 58 | 299 174 | 781 130 |

**Note****12. Revenus reportés**

|   |    |         |         |
|---|----|---------|---------|
| Taxes perçues d'avance  | 59 | 8 741   | 12 240  |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques       | 60 |         |         |
| Fonds de développement des territoires                            | 61 |         |         |
| Fonds parcs et terrains de jeux                                   | 62 | 155 744 | 137 303 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire               | 63 |         |         |
| Société québécoise d'assainissement des eaux                      | 64 |         |         |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux | 65 |         |         |
| Autres contributions de promoteurs                                | 66 |         |         |
| Fonds de redevances réglementaires                                | 67 |         |         |
| Autres  |    |         |         |
| -   | 68 |         |         |
| -   | 69 |         |         |
| -   | 70 |         |         |
| -   | 71 |         |         |
|   | 72 | 164 485 | 149 543 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |      |                       |          |                 |          | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|---|------|-----------------------|----------|-----------------|----------|-------------|-------------|
| <b>13. Dette à long terme</b>                             |      |                       |          |                 |          |             |             |
|   |      | <b>Taux d'intérêt</b> |          | <b>Échéance</b> |          |             |             |
|   |      | <b>de</b>             | <b>à</b> | <b>de</b>       | <b>à</b> |             |             |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 2,42 | 4,05                  | 2019     | 2026            | 73       | 3 032 579   | 1 078 702   |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |      |                       |          |                 | 74       |             |             |
| Gains (pertes) de change reportés                         |      |                       |          |                 | 75       |             |             |
|   |      |                       |          |                 | 76       |             |             |
| Autres dettes à long terme                                |      |                       |          |                 |          |             |             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |      |                       |          |                 | 77       |             |             |
| Organismes municipaux                                     |      |                       |          |                 | 78       | 106 500     | 118 400     |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |      |                       |          |                 | 79       |             |             |
| Autres  |      |                       |          |                 | 80       |             |             |
|   |      |                       |          |                 | 81       | 3 139 079   | 1 197 102   |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |      |                       |          |                 | 82       | ( 25 403 )  | ( )         |
|   |      |                       |          |                 | 83       | 3 113 676   | 1 197 102   |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               | <b>Obligations et billets</b>     |                                   | <b>Autres dettes à long terme</b> |               | <b>Total 2018</b> |         |     |           |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------------|---------|-----|-----------|
|                               | <b>Avec fonds d'amortissement</b> | <b>Sans fonds d'amortissement</b> | <b>Location-acquisition</b>       | <b>Autres</b> |                   |         |     |           |
| 2019                          | 84                                | 92                                | 444 079                           | 100           | 109               | 12 200  | 117 | 456 279   |
| 2020                          | 85                                | 93                                | 185 400                           | 101           | 110               | 12 500  | 118 | 197 900   |
| 2021                          | 86                                | 94                                | 812 100                           | 102           | 111               | 12 800  | 119 | 824 900   |
| 2022                          | 87                                | 95                                | 155 000                           | 103           | 112               | 13 100  | 120 | 168 100   |
| 2023                          | 88                                | 96                                | 1 436 000                         | 104           | 113               | 55 900  | 121 | 1 491 900 |
| 2024 et +                     | 89                                | 97                                |                                   | 105           | 114               |         | 122 |           |
|                               | 90                                | 98                                | 3 032 579                         | 106           | 115               | 106 500 | 123 | 3 139 079 |
| Intérêts et frais accessoires |                                   |                                   |                                   | 107           |                   |         | 124 |           |
|                               | 91                                | 99                                | 3 032 579                         | 108           | 116               | 106 500 | 125 | 3 139 079 |

**Note**

|  |     | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|-----|-------------|-------------|
| <b>14. Actifs financiers nets (dette nette)</b>              |     |             |             |
| Revenant à (à la charge de)                                  |     |             |             |
| L'organisme municipal  | 126 | (583 015)   | (176 420)   |
| Tiers  |     |             |             |
| Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes | 127 | ( )         | ( )         |
| Autres   | 128 | ( )         | ( )         |
|  | 129 | (583 015)   | (176 420)   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>15. Immobilisations</b>   |     | <b>Solde au<br/>début</b> |     | <b>Addition</b> |     | <b>Cession /<br/>Ajustement</b> |     | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|--|-----|---------------------------|-----|-----------------|-----|---------------------------------|-----|---------------------------|
| <b>COÛT</b>  |     |                           |     |                 |     |                                 |     |                           |
| Infrastructures  |     |                           |     |                 |     |                                 |     |                           |
| Eau potable  | 130 | 158                       |     | 185             |     | 212                             |     |                           |
| Eaux usées   | 131 | 159                       |     | 186             |     | 213                             |     |                           |
| Chemins, rues, routes, trottoirs,<br>ponts, tunnels et viaducs                                 | 132 | 4 774 292                 | 160 | 766 049         | 187 | 214                             |     | 5 540 341                 |
| Autres   | 133 | 710 922                   | 161 |                 | 188 | 215                             |     | 710 922                   |
| Réseau d'électricité   | 134 |                           | 162 |                 | 189 | 216                             |     |                           |
| Bâtiments  | 135 | 1 364 975                 | 163 | 1 078 556       | 190 | 217                             |     | 2 443 531                 |
| Améliorations locatives  | 136 |                           | 164 |                 | 191 | 218                             |     |                           |
| Véhicules  | 137 | 1 051 504                 | 165 |                 | 192 | 197 735                         | 219 | 853 769                   |
| Ameublement et équipement<br>de bureau   | 138 | 229 808                   | 166 | 54 579          | 193 |                                 | 220 | 284 387                   |
| Machinerie, outillage et équipement<br>divers  | 139 | 512 714                   | 167 | 5 345           | 194 |                                 | 221 | 518 059                   |
| Terrains   | 140 | 54 188                    | 168 |                 | 195 | 7 802                           | 222 | 46 386                    |
| Autres   | 141 |                           | 169 |                 | 196 |                                 | 223 |                           |
|  | 142 | 8 698 403                 | 170 | 1 904 529       | 197 | 205 537                         | 224 | 10 397 395                |
| Immobilisations en cours   | 143 | 1 391 331                 | 171 | (1 037 398)     | 198 |                                 | 225 | 353 933                   |
|  | 144 | 10 089 734                | 172 | 867 131         | 199 | 205 537                         | 226 | 10 751 328                |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |     |                           |     |                 |     |                                 |     |                           |
| Infrastructures  |     |                           |     |                 |     |                                 |     |                           |
| Eau potable  | 145 |                           | 173 |                 | 200 |                                 | 227 |                           |
| Eaux usées   | 146 |                           | 174 |                 | 201 |                                 | 228 |                           |
| Chemins, rues, routes, trottoirs,<br>ponts, tunnels et viaducs                                 | 147 | 1 972 807                 | 175 | 223 938         | 202 |                                 | 229 | 2 196 745                 |
| Autres   | 148 | 181 265                   | 176 | 22 207          | 203 |                                 | 230 | 203 472                   |
| Réseau d'électricité   | 149 |                           | 177 |                 | 204 |                                 | 231 |                           |
| Bâtiments  | 150 | 240 250                   | 178 | 32 868          | 205 | 14                              | 232 | 273 104                   |
| Améliorations locatives  | 151 |                           | 179 |                 | 206 |                                 | 233 |                           |
| Véhicules  | 152 | 561 181                   | 180 | 65 181          | 207 | 149 110                         | 234 | 477 252                   |
| Ameublement et équipement<br>de bureau   | 153 | 210 403                   | 181 | 19 626          | 208 | (14)                            | 235 | 230 043                   |
| Machinerie, outillage et équipement<br>divers  | 154 | 327 257                   | 182 | 36 156          | 209 |                                 | 236 | 363 413                   |
| Autres   | 155 |                           | 183 |                 | 210 |                                 | 237 |                           |
|  | 156 | 3 493 163                 | 184 | 399 976         | 211 | 149 110                         | 238 | 3 744 029                 |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 157 | 6 596 571                 |     |                 |     |                                 | 239 | 7 007 299                 |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations |     |                           |     |                 |     |                                 |     |                           |
| Coût   | 240 |                           | 243 |                 | 245 |                                 | 247 |                           |
| Amortissement cumulé   | 241 | ( )                       | 244 | ( )             | 246 | ( )                             | 248 | ( )                       |
| Valeur comptable nette   | 242 |                           |     |                 |     |                                 | 249 |                           |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018 | 2017   |
|---|------|--------|
| <b>16. Propriétés destinées à la revente</b>  |      |        |
| Immeubles de la réserve foncière  | 250  |        |
| Immeubles industriels municipaux  | 251  |        |
| Autres  | 252  | 21 755 |
|   | 253  | 21 755 |
| <hr/>   |      |        |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)  | 254  |        |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le<br>poste « Propriétés destinées à la revente » | 255  | 21 755 |
| <hr/>   |      |        |
| <b>Note</b>   |      |        |

**17. Autres actifs non financiers**

|                      |     |  |
|----------------------|-----|--|
| Frais payés d'avance |     |  |
| -                    | 256 |  |
| -                    | 257 |  |
| -                    | 258 |  |
| Autres               |     |  |
| -                    | 259 |  |
| -                    | 260 |  |
|                      | 261 |  |
| <hr/>                |     |  |

**Note**

---

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**18. Obligations contractuelles**

La Municipalité est liée par un contrat pour la cueillette des matières résiduelles, des matières recyclables et des encombrants se terminant en 2019. Les paiements minimums exigibles totalisent 151 463 \$.

La Municipalité est liée par un contrat de déneigement des chemins d'hiver se terminant en 2019. Les paiements minimums exigibles totalisent 208 131 \$.

La Municipalité est liée par un contrat pour la fourniture de service relativement à la gestion et à l'organisation de la sécurité incendie et civile se terminant en le 31 décembre 2020. Les paiements minimums exigibles totalisent 137 648 \$ et sont répartis comme suit :

2019: 67 948 \$  
2020: 69 700 \$

La Municipalité est liée par un contrat pour la fourniture de service relativement au contrôle des animaux sur le territoire se terminant en le 31 décembre 2019. Les paiements minimums exigibles totalisent 14 484 \$.

La Municipalité est liée par un contrat pour la fourniture de service relativement à la fourniture de service professionnel pour l'audit des rapports financiers des années 2018, 2019, 2020 et 2021 se terminant en le 31 décembre 2021. Les paiements minimums exigibles totalisent 86 929.65 \$ et sont répartis comme suit :

2019: 22 940 \$  
2020: 21 444 \$  
2021: 21 785 \$

La Municipalité est liée par un contrat pour la location d'un véhicule pour la lutte contre l'incendie se terminant au plus tard le 31 octobre 2019. Les paiements minimums exigibles totalisent 25 721.94 \$ et sont répartis comme suit :

2019: 18 005 \$

La Municipalité est liée par un contrat pour la fourniture de service relativement à la gestion de la faune (castor) terminant en le 31 mars 2019. Les paiements minimums exigibles totalisent 8000 \$ payable en 2019.

La Municipalité est liée par un contrat pour la location d'un espace pour le véhicule du Service de protection contre l'incendie se terminant au plus tard le 31 décembre 2023. Les paiements minimums exigibles totalisent 34 903.53 \$ et sont répartis comme suit :

2019: 6 640 \$  
2020: 6 806 \$  
2021: 6 976 \$  
2022: 7 151 \$  
2023: 7 330 \$

**19. Droits contractuels**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**20. Passifs éventuels****a) Cautionnement et garantie**

S.O.

**b) Auto-assurance**

S.O.

**c) Poursuites**

La Municipalité fait l'objet d'une poursuite en dommages et intérêts pour un montant de 376 000 \$ plus intérêts. L'assureur de la Municipalité a pris fait et cause et assume sa défense. Au moment de la mise au point définitive des états financiers, il est impossible de prévoir l'issue de ce dossier juridique. Advenant un accueil favorable de cette poursuite, la franchise et/ou réclamation serait imputée aux résultats de l'exercice alors en cours.

**d) Autres**

S.O.

**21. Actifs éventuels**

S.O.

**22. Redressement aux exercices antérieurs**

La Municipalité a découvert qu'elle avait omis de comptabiliser certaines dépenses en 2017 s'élevant à 37 565 \$. Par conséquent, le solde de l'excédent accumulé non affecté au 1er janvier 2018 a été diminué de 37 565 \$ et les états financiers de l'exercice 2017 ont été redressés. Le poste Administration générale a été augmenté de 25 365 \$, correspondant à des honoraires professionnels, des vacances et des assurances collectives non comptabilisés. Le poste Aménagement, urbanisme et développement a été augmenté de 6 723 \$, correspondant à des vacances et des assurances collectives non comptabilisées. Le poste Transport a été augmenté de 5 477 \$, correspondant à des vacances et des assurances collectives non comptabilisées. Finalement, l'excédent de l'exercice 2017 a été diminué de 37 564 \$.

La Municipalité a découvert que les Débiteurs au 31 décembre 2017 étaient surévalués d'un montant de 8 632 \$, représentant une surévaluation des revenus de transferts comptabilisés dans l'exercice 2016. Par conséquent, le solde de l'excédent accumulé non affecté au 1er janvier 2017 a été diminué de 8 632 \$, les Débiteurs au 31 décembre 2017 ont été diminués d'un montant équivalent, et les états financiers des exercices 2016 ont été redressés.

**23. Données budgétaires**

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'organisme municipal.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**24. Instruments financiers**

S.O.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | Budget 2018                            |  | Réalizations 2018                      |                                   | Total     | Réalizations 2017 |
|---|----|--|--|--|-----------------------------------|-----------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |           | Redressé note 22  |
| <b>Revenus</b>  |    |  |  |  |                                   |           |                   |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |  |  |  |                                   |           |                   |
| Taxes   | 1  | 2 451 956                              | 2 375 428                              |  |                                   | 2 375 428 | 2 302 317         |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  |  |  |  |                                   |           |                   |
| Quotes-parts  | 3  |  |  |  |                                   |           |                   |
| Transferts  | 4  | 158 223                                | 169 811                                |  |                                   | 169 811   | 170 968           |
| Services rendus   | 5  | 99 936                                 | 108 939                                |  |                                   | 108 939   | 107 546           |
| Imposition de droits  | 6  | 139 846                                | 202 974                                |  |                                   | 202 974   | 142 288           |
| Amendes et pénalités  | 7  | 1 500                                  | 3 113                                  |  |                                   | 3 113     | 1 395             |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |  |  |  |                                   |           |                   |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 133 744                                | 95 867                                 |  |                                   | 95 867    | 63 069            |
| Autres revenus  | 10 | 15 002                                 | (29 113)                               |  |                                   | (29 113)  | 13 141            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |  |  |  |                                   |           |                   |
|   | 12 | 3 000 207                              | 2 927 019                              |  |                                   | 2 927 019 | 2 800 724         |
| <b>Investissement</b>   |    |  |  |  |                                   |           |                   |
| Taxes   | 13 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Quotes-parts  | 14 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Transferts  | 15 | 393 436                                | 295 260                                |  |                                   | 295 260   | 919 352           |
| Imposition de droits  | 16 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Autres revenus  |    |  |  |  |                                   |           |                   |
| Contributions des promoteurs  | 17 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Autres  | 18 |  |  |  |                                   |           | 7 200             |
| Quote-part dans les résultats nets<br>d'entreprises municipales et de partenariats<br>commerciaux | 19 |  |  |  |                                   |           |                   |
|   | 20 | 393 436                                | 295 260                                |  |                                   | 295 260   | 926 552           |
|   | 21 | 3 393 643                              | 3 222 279                              |  |                                   | 3 222 279 | 3 727 276         |
| <b>Charges</b>  |    |  |  |  |                                   |           |                   |
| Administration générale   | 22 | 676 315                                | 639 843                                | 20 047                                 |                                   | 659 890   | 728 133           |
| Sécurité publique   | 23 | 492 917                                | 512 335                                | 98 180                                 |                                   | 610 515   | 565 884           |
| Transport   | 24 | 982 552                                | 879 272                                | 259 506                                |                                   | 1 138 778 | 1 003 106         |
| Hygiène du milieu   | 25 | 361 960                                | 301 001                                |  |                                   | 301 001   | 330 064           |
| Santé et bien-être  | 26 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 27 | 273 936                                | 276 270                                | 845                                    |                                   | 277 115   | 264 588           |
| Loisirs et culture  | 28 | 207 292                                | 136 250                                | 21 398                                 |                                   | 157 648   | 131 772           |
| Réseau d'électricité  | 29 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Frais de financement  | 30 | 101 949                                | 94 954                                 |  |                                   | 94 954    | 44 982            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 31 |  |  |  |                                   |           |                   |
| Amortissement des immobilisations   | 32 | 92 447                                 | 399 976                                | (399 976)                              |                                   |           |                   |
|   | 33 | 3 189 368                              | 3 239 901                              |  |                                   | 3 239 901 | 3 068 529         |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 34 | 204 275                                | (17 622)                               |  |                                   | (17 622)  | 658 747           |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |      | 2018        |              | 2017                             |
|--|------|-------------|--------------|----------------------------------|
|  |      | Budget      | Réalizations | Réalizations<br>Redressé note 22 |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1    | 204 275     | (17 622)     | 658 747                          |
| Moins: revenus d'investissement  | 2 (  | 393 436 ) ( | 295 260 ) (  | 926 552 )                        |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3    | (189 161)   | (312 882)    | (267 805)                        |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |             |              |                                  |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |             |              |                                  |
| <b>Immobilisations</b>   |      |             |              |                                  |
| Amortissement  | 4    | 92 447      | 399 976      | 320 676                          |
| Produit de cession   | 5    |             | 3 080        |                                  |
| (Gain) perte sur cession   | 6    |             | 53 338       |                                  |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7    |             |              |                                  |
|  | 8    | 92 447      | 456 394      | 320 676                          |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |             |              |                                  |
| Coût des propriétés vendues  | 9    |             |              |                                  |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10   |             | 21 755       |                                  |
|  | 11   |             | 21 755       |                                  |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |             |              |                                  |
| Remboursement ou produit de cession  | 12   |             |              |                                  |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13   |             |              |                                  |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14   |             |              |                                  |
|  | 15   |             |              |                                  |
| <b>Financement</b>   |      |             |              |                                  |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16   |             |              |                                  |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 ( | 352 795 ) ( | 87 974 ) (   | 90 019 )                         |
|  | 18   | (352 795)   | (87 974)     | (90 019)                         |
| <b>Affectations</b>  |      |             |              |                                  |
| Activités d'investissement   | 19 ( | 45 000 ) (  | 157 383 ) (  | 117 168 )                        |
| Excédent (déficit) accumulé  |      |             |              |                                  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20   |             |              |                                  |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21   | 317 530     | 317 530      | 324 000                          |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22   | 176 979     | (37 321)     | (34 671)                         |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23   |             |              |                                  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24   |             |              |                                  |
|  | 25   | 449 509     | 122 826      | 172 161                          |
|  | 26   | 189 161     | 513 001      | 402 818                          |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27   |             | 200 119      | 135 013                          |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |    | <u>2018</u>  | <u>2017</u>   |
|--|----|--------------|---------------|
|  |    | Réalizations | Réalizations  |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1  | 295 260      | 926 552       |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |              |               |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |              |               |
| <b>Immobilisations</b>   |    |              |               |
| Acquisition  |    |              |               |
| Administration générale  | 2  | ( 446 751 )  | ( 608 393 )   |
| Sécurité publique  | 3  | ( 5 345 )    | ( 107 583 )   |
| Transport  | 4  | ( 350 099 )  | ( 789 629 )   |
| Hygiène du milieu  | 5  | ( 16 063 )   | ( )           |
| Santé et bien-être   | 6  | ( )          | ( )           |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7  | ( )          | ( )           |
| Loisirs et culture   | 8  | ( 48 873 )   | ( 21 045 )    |
| Réseau d'électricité   | 9  | ( )          | ( )           |
|  | 10 | ( 867 131 )  | ( 1 526 650 ) |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |              |               |
| Acquisition  | 11 | ( )          | ( )           |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |              |               |
| Émission ou acquisition  | 12 | ( )          | ( )           |
| <b>Financement</b>   |    |              |               |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 13 | 1 014 989    |               |
| <b>Affectations</b>  |    |              |               |
| Activités de fonctionnement  | 14 | 157 383      | 117 168       |
| Excédent accumulé  |    |              |               |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 15 |              | 66 564        |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 16 |              |               |
| Réserves financières et fonds réservés   | 17 | 147 000      |               |
|  | 18 | 304 383      | 183 732       |
|  | 19 | 452 241      | (1 342 918)   |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 20 | 747 501      | (416 366)     |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
CHARGES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b><br>Redressé note 22 |
|---|----|------------------------|------------------------------|--|
| <b>Rémunération</b>   | 1  | 780 653                | 778 115                      | 663 708  |
| <b>Charges sociales</b>   | 2  | 162 379                | 165 698                      | 140 841  |
| <b>Biens et services</b>  | 3  | 1 785 831              | 1 534 295                    | 1 654 667  |
| <b>Frais de financement</b>                                       |    |                        |                              |  |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge |    |                        |                              |  |
| De l'organisme municipal  | 4  | 101 949                | 46 836                       | 44 982   |
| D'autres organismes municipaux                                    | 5  |                        |                              |  |
| Du gouvernement du Québec<br>et ses entreprises                   | 6  |                        | 18 678                       |  |
| D'autres tiers  | 7  |                        |                              |  |
| Autres frais de financement                                       | 8  |                        | 29 440                       |  |
| <b>Contributions à des organismes</b>                             |    |                        |                              |  |
| Organismes municipaux   |    |                        |                              |  |
| Quotes-parts  | 9  | 259 209                | 259 209                      | 237 955  |
| Transferts  | 10 |                        |                              |  |
| Autres  | 11 |                        |                              |  |
| Autres organismes   |    |                        |                              |  |
| Transferts  | 12 |                        |                              |  |
| Autres  | 13 | 2 100                  | 1 572                        | 2 047  |
| <b>Amortissement des immobilisations</b>                          | 14 | 92 447                 | 399 976                      | 320 676  |
| <b>Autres</b>   |    |                        |                              |  |
| - Mauvaises créances  | 15 | 4 800                  | 6 082                        | 3 653  |
| -   | 16 |                        |                              |  |
| -   | 17 |                        |                              |  |
|   | 18 | 3 189 368              | 3 239 901                    | 3 068 529  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

2018

2017

**RÉSULTATS**

**Revenus**

|  |   |
|--|---|
| Revenus sur les placements de portefeuille   | 1 |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement | 2 |
| Autres revenus   | 3 |
|  | 4 |

**Charges**

|   |           |
|---|-----------|
| Créances douteuses                                  |           |
| Radiation de prêts et de placements de portefeuille | 5         |
| Variation de la provision pour moins-value          | 6         |
|   | 7         |
| Autres charges                                      | 8         |
|   | 9         |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>             | <b>10</b> |

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

**Actifs**

|  |  |
|--|--|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                      | 11   |
| Placements de portefeuille   | 12   |
| Débiteurs  | 13   |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement | 14   |
| Provision pour moins-value   | 15 (                    ) (                    ) |
|  | 16   |
|  | 17   |

**Passifs**

|  |           |
|--|-----------|
| Créditeurs et charges à payer                | 18        |
| Revenus reportés                             | 19        |
| Dette à long terme                           | 20        |
|  | 21        |
| <b>Solde du Fonds local d'investissement</b> | <b>22</b> |

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Libres                              | 23 |
| Supportant les engagements de prêts | 24 |
| Supportant les garanties de prêts   | 25 |
|                                     | 26 |

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

**Note sur la dette à long terme**

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

2018

2017

**RÉSULTATS**

**Revenus**

|  |   |  |
|--|---|--|
| Revenus provenant de la gestion foncière                                 | 1 |  |
| Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier | 2 |  |
| Autres revenus   | 3 |  |
|  | 4 |  |

**Charges**

|                         |   |  |
|-------------------------|---|--|
| Frais de gestion        |   |  |
| Salaires                | 5 |  |
| Créances douteuses      | 6 |  |
| Autres frais de gestion | 7 |  |
|                         | 8 |  |

## Activités et projets de mise en valeur du territoire

|   |    |  |
|---|----|--|
| - | 9  |  |
| - | 10 |  |
| - | 11 |  |
| - | 12 |  |
| - | 13 |  |
| - | 14 |  |
|   | 15 |  |
|   | 16 |  |

**Excédent (déficit) de l'exercice**

17

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

**Actifs**

|   |    |   |
|---|----|---|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 18 |   |
| Placements de portefeuille              | 19 |   |
| Débiteurs                               | 20 |   |
| Provision pour créances douteuses       | 21 | (                    ) (                    ) |
|   | 22 |   |
| Autres                                  | 23 |   |
|   | 24 |   |

**Passifs**

|  |    |  |
|--|----|--|
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie        | 25 |  |
| Créditeurs et charges à payer                                    | 26 |  |
| Revenus reportés   |    |  |
| Provenant de la gestion foncière                                 | 27 |  |
| Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier | 28 |  |
| Autres   | 29 |  |
| Autres   | 30 |  |
|  | 31 |  |

**Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire**

32

**Note sur les autres actifs****Note sur les créditeurs et charges à payer****Note sur les autres revenus reportés****Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018            | 2017      |
|--|-----------------|-----------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |                 |           |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1 166 584       | 207 818   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2 250 000       | 317 530   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3 486 494       | 399 498   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( 106 500 ) ( | 118 400 ) |
| Financement des investissements en cours                     | 5 108 620       | (432 639) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6 5 519 086     | 6 068 099 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7               | 8         |
|  | 6 424 284       | 6 441 906 |
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>                   |                 |           |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>      |                 |           |
| Administration municipale                                    | 9 166 584       | 207 818   |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            | 10              | 11        |
|  | 166 584         | 207 818   |
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>                    |                 |           |
| Administration municipale                                    |                 |           |
| - Budget exercice suivant                                    | 12 250 000      | 317 530   |
| -  | 13              |           |
| -  | 14              |           |
| -  | 15              |           |
| -  | 16              |           |
| -  | 17              |           |
| -  | 18              |           |
| -  | 19              |           |
| -  | 20              |           |
|  | 21 250 000      | 317 530   |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            |                 |           |
| -  | 22              |           |
| -  | 23              |           |
| -  | 24              |           |
|  | 25              |           |
|  | 26 250 000      | 317 530   |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>                |                 |           |
| Réserves financières - Administration municipale             |                 |           |
| -  | 27              |           |
| -  | 28              |           |
| -  | 29              |           |
| -  | 30              |           |
| -  | 31              |           |
|  | 32              |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats  |                 |           |
| -  | 33              |           |
| -  | 34              |           |
| -  | 35              |           |
|  | 36              |           |
| Fonds réservés   |                 |           |
| Fonds de roulement   |                 |           |
| Administration municipale                                    | 37 282 167      | 391 846   |
| Organismes contrôlés et partenariats                         | 38              |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés           |                 |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme     |                 |           |
| Administration municipale                                    | 39 204 327      | 7 652     |
| Organismes contrôlés et partenariats                         | 40              |           |
| Montant non réservé  |                 |           |
| Administration municipale                                    | 41              |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                         | 42              |           |
| Fonds local d'investissement                                 | 43              |           |
| Fonds local de solidarité                                    | 44              |           |
| Autres   |                 |           |
| -  | 45              |           |
| -  | 46              |           |
|  | 47 486 494      | 399 498   |
|  | 48 486 494      | 399 498   |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018 | 2017                  |
|---|------|-----------------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>  |      |                       |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>  |      |                       |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                             |      |                       |
| Avantages sociaux futurs  |      |                       |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007   |      |                       |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite  | 49 ( | ) (                   |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                                  | 50 ( | ) (                   |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007   |      |                       |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite  |      |                       |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008   | 51 ( | ) (                   |
| Autres  | 52 ( | ) (                   |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                                  | 53 ( | ) (                   |
|   | 54 ( | ) (                   |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement   | 55 ( | ) (                   |
| Assainissement des sites contaminés   | 56 ( | ) (                   |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert  | 57 ( | ) (                   |
| Autres  |      |                       |
| -   | 58 ( | ) (                   |
| -   | 59 ( | ) (                   |
|   | 60 ( | ) (                   |
| Mesures d'allègement fiscal transitoires  |      |                       |
| Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000  |      |                       |
| Salaires et avantages sociaux   | 61 ( | ) (                   |
| Intérêts sur la dette à long terme  | 62 ( | ) (                   |
| Mesures relatives à la TVQ  |      |                       |
| Utilisation du fonds général  | 63 ( | ) (                   |
| Utilisation du fonds de roulement   | 64 ( | ) (                   |
| Mesure relative aux frais reportés  | 65 ( | ) (                   |
| Autres  |      |                       |
| -   | 66 ( | ) (                   |
| -   | 67 ( | ) (                   |
|   | 68 ( | ) (                   |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement  |      |                       |
| Mesure transitoire relative à la TVQ  | 69 ( | ) (                   |
| Frais d'émission de la dette à long terme   | 70 ( | ) (                   |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS  | 71 ( | ) (                   |
| Autres  |      |                       |
| -   | 72 ( | ) (                   |
| -   | 73 ( | ) (                   |
|   | 74 ( | ) (                   |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP  |      |                       |
| Financement des activités de fonctionnement   | 75   | (106 500) (118 400)   |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement   | 76   |                       |
| Prêts aux entrepreneurs, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs liés au FLI et au FLS | 77   |                       |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement           | 78   |                       |
| Autres  |      |                       |
| -   | 79   |                       |
|   | 80   | (106 500) (118 400)   |
|   | 81 ( | 106 500 ) ( 118 400 ) |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018                  | 2017        |
|--|-----------------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                       |             |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                       |             |
| Financement non utilisé  | 82 108 620            |             |
| Investissements à financer   | 83 ( ) ( )            | 432 639 )   |
|  | 84 108 620            | (432 639)   |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |                       |             |
| Éléments d'actif   |                       |             |
| Immobilisations  | 85 7 007 299          | 6 596 571   |
| Propriétés destinées à la revente  | 86                    | 21 755      |
| Prêts  | 87                    |             |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 88                    |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 89                    |             |
|  | 90 7 007 299          | 6 618 326   |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 91                    |             |
|  | 92 7 007 299          | 6 618 326   |
| Éléments de passif correspondant   |                       |             |
| Dette à long terme   | 93 ( 3 113 676 ) ( )  | 1 197 102 ) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 94 ( 25 403 ) ( )     |             |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 95 1 544 366          | 528 463     |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 96 106 500            | 118 400     |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 97                    |             |
|  | 98 ( 1 488 213 ) ( )  | 550 239 )   |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 99 ( ) ( )            | (12)        |
|  | 100 ( 1 488 213 ) ( ) | 550 227 )   |
|  | 101 5 519 086         | 6 068 099   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

|   | Régimes de retraite<br>enregistrés | Régimes<br>supplémentaires de<br>retraite |
|---|------------------------------------|---|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 1 _____                            | 2 _____                                   |
| <b>Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements</b>   |                                    |   |
|   | <b>2018</b>                        | <b>2017</b>                               |
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |                                    |   |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3 _____                            |   |
| Charge de l'exercice  | 4 ( _____ )                        | ( _____ )                                 |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5 _____                            |   |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6 _____                            | _____                                     |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |                                    |   |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7 _____                            |   |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8 ( _____ )                        | ( _____ )                                 |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9 _____                            |   |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10 _____                           |   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11 _____                           |   |
| Provision pour moins-value  | 12 ( _____ )                       | ( _____ )                                 |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13 _____                           | _____                                     |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |                                    |   |
| Nombre de régimes en cause  | 14 _____                           |   |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15 _____                           |   |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16 ( _____ )                       | ( _____ )                                 |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17 ( _____ )                       | ( _____ )                                 |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |                                    |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18 _____                           |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19 _____                           |   |
|   | 20 _____                           |   |
| Cotisations salariales des employés   | 21 ( _____ )                       | ( _____ )                                 |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( _____ )                       | ( _____ )                                 |
|   | 23 _____                           |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24 _____                           |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25 _____                           |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26 _____                           |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27 _____                           |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28 _____                           |   |
| Autres  | 29 _____                           |   |
| -   | 30 _____                           |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 31 _____                           |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 32 _____                           |   |
| Rendement espéré des actifs   | 33 ( _____ )                       | ( _____ )                                 |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 34 _____                           |   |
| Charge de l'exercice  | 35 _____                           | _____                                     |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018 | 2017      |           |
|--|------|-----------|-----------|
| <b>Informations complémentaires</b>  |      |           |           |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice  | 36   |           |           |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice  | 37   | ( _____ ) | ( _____ ) |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs   | 38   |           |           |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées  | 39   |           |           |
| Prestations versées au cours de l'exercice   | 40   |           |           |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 41   |           |           |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                           | 42   |           |           |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43   |           |           |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8  |      |           |           |
| Pour la réserve de restructuration   | 44   |           |           |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED   | 45   |           |           |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)  | 46   |           |           |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |      |           |           |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)   |      |           |           |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)  | 47   | %         | %         |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)  | 48   | %         | %         |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)   | 49   | %         | %         |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)  | 50   | %         | %         |
| Autres hypothèses économiques  |      |           |           |
| -  | 51   |           |           |
| -  | 52   |           |           |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

|   | Régimes d'avantages<br>complémentaires de<br>retraite | Autres avantages<br>sociaux futurs |
|---|---|------------------------------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 53  | 54                                 |
| <b>Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements</b>                    |   |                                    |
|   | 2018  | 2017                               |
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |   |                                    |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 55  |                                    |
| Charge de l'exercice  | 56 ( )  | ( )                                |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur  | 57  |                                    |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 58  |                                    |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |   |                                    |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 59  |                                    |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 60 ( )  | ( )                                |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 61  |                                    |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 62  |                                    |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value   | 63  |                                    |
| Provision pour moins-value  | 64 ( )  | ( )                                |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 65  |                                    |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>        |   |                                    |
| Nombre de régimes et avantages en cause   | 66  |                                    |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 67  |                                    |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 68 ( )  | ( )                                |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 69 ( )  | ( )                                |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |   |                                    |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70  |                                    |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71  |                                    |
|   | 72  |                                    |
| Cotisations salariales des employés   | 73 ( )  | ( )                                |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74 ( )  | ( )                                |
|   | 75  |                                    |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76  |                                    |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77  |                                    |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78  |                                    |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79  |                                    |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80  |                                    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018         | 2017      |   |
|---|--------------|-----------|---|
| Autres  |              |           |   |
| -   | 81           |           |   |
| -   | 82           |           |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83           |           |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84           |           |   |
| Rendement espéré des actifs   | 85 ( _____ ) | ( _____ ) |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86           |           |   |
| Charge de l'exercice  | 87           |           |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |              |           |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 88           |           |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 89 ( _____ ) | ( _____ ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 90           |           |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 91           |           |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 92           |           |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                    | 93           |           |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                    | 94           |           |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite <u>capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 60 | 95           |           |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 96           |           |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                |              |           |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 97           | %         | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 98           | %         | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 99           | %         | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 100          | %         | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 101          | %         | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 102          | %         | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 103          |           |   |
| Autres hypothèses économiques   |              |           |   |
| -   | 104          |           |   |
| -   | 105          |           |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime à cotisations déterminées

|   | <b>2018</b>       | <b>2017</b>   |
|---|-------------------|---------------|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |                   |               |
| Cotisations de l'employeur  |                   |               |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107               |               |
| Régime volontaire d'épargne-retraite  | 108               |               |
| Régime de retraite simplifié  | 109               |               |
| Régime de retraite par financement salarial   | 110               |               |
| Autres régimes  | 111               | 19 366        |
|   | 112 <b>20 250</b> | <b>19 366</b> |

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

|                             | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| <b>Charge de l'exercice</b> |             |             |
| Cotisations de l'employeur  | 114         |             |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|---|-------------|-------------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 115         |             |

**Description du régime**

|  | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 116         |             |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |             |             |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 117         |             |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 118         |             |
|  | 119         |             |

**Note**

---

## **RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON AUDITÉS**



**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>TAXES</b>                         |    | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--------------------------------------|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>        |    |                        |                              |                              |
| Taxes générales                      |    |                        |                              |                              |
| Taxe foncière générale               | 1  | 1 548 663              | 1 561 652                    | 1 580 338                    |
| Taxes spéciales                      |    |                        |                              |                              |
| Service de la dette                  | 2  |                        |                              |                              |
| Activités de fonctionnement          | 3  | 527 026                | 531 563                      | 462 867                      |
| Activités d'investissement           | 4  |                        |                              |                              |
| Taxes de secteur                     |    |                        |                              |                              |
| Taxes spéciales                      |    |                        |                              |                              |
| Service de la dette                  | 5  |                        |                              |                              |
| Activités de fonctionnement          | 6  |                        |                              |                              |
| Activités d'investissement           | 7  |                        |                              |                              |
| Autres                               | 8  | 6 210                  |                              |                              |
|                                      | 9  | 2 081 899              | 2 093 215                    | 2 043 205                    |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>            |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification |    |                        |                              |                              |
| Services municipaux                  |    |                        |                              |                              |
| Eau                                  | 10 |                        |                              |                              |
| Égout                                | 11 |                        |                              |                              |
| Traitement des eaux usées            | 12 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                 | 13 | 131 052                | 132 585                      | 114 177                      |
| Autres                               |    |                        |                              |                              |
| - Écocentre et recyclage             | 14 | 76 806                 | 77 760                       | 61 610                       |
| - Environnement                      | 15 | 37 260                 | 39 240                       | 39 820                       |
| - Cours d'eau                        | 16 |                        | (1 516)                      |                              |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 | 9 000                  | 9 554                        | 7 939                        |
| Service de la dette                  | 18 | 91 060                 |                              |                              |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |                        |                              |                              |
| Activités de fonctionnement          | 20 | 24 879                 | 24 590                       | 35 566                       |
| Activités d'investissement           | 21 |                        |                              |                              |
|                                      | 22 | 370 057                | 282 213                      | 259 112                      |
| Taxes d'affaires                     |    |                        |                              |                              |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |                        |                              |                              |
| Autres                               | 24 |                        |                              |                              |
|                                      | 25 |                        |                              |                              |
|                                      | 26 | 370 057                | 282 213                      | 259 112                      |
|                                      | 27 | 2 451 956              | 2 375 428                    | 2 302 317                    |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                   |                        |                              |                              |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 28                     |                              |                              |
| Taxes sur une autre base   |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 29                     |                              |                              |
| Taxes d'affaires   | 30                     |                              |                              |
| Compensations pour les terres publiques                            | 31                     |                              |                              |
|  | 32                     |                              |                              |
| Immeubles des réseaux  |                        |                              |                              |
| Santé et services sociaux  | 33                     |                              |                              |
| Cégeps et universités  | 34                     |                              |                              |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 35                     |                              |                              |
|  | 36                     |                              |                              |
| Autres immeubles   |                        |                              |                              |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 37                     |                              |                              |
| Taxes sur une autre base   |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 38                     |                              |                              |
| Taxes d'affaires   | 39                     |                              |                              |
|  | 40                     |                              |                              |
|  | 41                     |                              |                              |
| <b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                   |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 42                     |                              |                              |
| Taxes sur une autre base   |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 43                     |                              |                              |
| Taxes d'affaires   | 44                     |                              |                              |
|  | 45                     |                              |                              |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 46                     |                              |                              |
| Taxes sur une autre base   |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 47                     |                              |                              |
|  | 48                     |                              |                              |
| <b>AUTRES</b>  |                        |                              |                              |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 49                     |                              |                              |
| Autres   | 50                     |                              |                              |
|  | 51                     |                              |                              |
|  | 52                     |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS</b>   |                        |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>FONCTIONNEMENT</b> |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>  | 53                     |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>  |                        |                              |                              |
| Police  | 54                     |                              |                              |
| Sécurité incendie   | 55                     | 12 833                       | 16 973                       |
| Sécurité civile   | 56                     |                              | 14 732                       |
| Autres  | 57                     |                              |                              |
| <b>Transport</b>  |                        |                              |                              |
| Réseau routier  |                        |                              |                              |
| Voirie municipale   | 58                     | 87 787                       | 92 812                       |
| Enlèvement de la neige  | 59                     |                              | 88 701                       |
| Autres  | 60                     |                              |                              |
| Transport collectif   |                        |                              |                              |
| Transport en commun   |                        |                              |                              |
| Transport régulier  | 61                     |                              |                              |
| Transport adapté  | 62                     |                              |                              |
| Transport scolaire  | 63                     |                              |                              |
| Autres  | 64                     |                              |                              |
| Transport aérien  | 65                     |                              |                              |
| Transport par eau   | 66                     |                              |                              |
| Autres  | 67                     |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |                        |                              |                              |
| Eau et égout  |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable   | 68                     |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 69                     |                              |                              |
| Traitement des eaux usées   | 70                     |                              |                              |
| Réseaux d'égout   | 71                     |                              |                              |
| Matières résiduelles  |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 72                     |                              | 16 639                       |
| Matières recyclables  |                        |                              |                              |
| Collecte sélective  |                        |                              |                              |
| Collecte et transport   | 73                     | 40 964                       | 41 200                       |
| Tri et conditionnement  | 74                     | 12 414                       | 15 622                       |
| Autres  | 75                     |                              |                              |
| Autres  | 76                     |                              |                              |
| Cours d'eau   | 77                     |                              |                              |
| Protection de l'environnement   | 78                     |                              |                              |
| Autres  | 79                     |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                        |                              |                              |
| Logement social   | 80                     |                              |                              |
| Sécurité du revenu  | 81                     |                              |                              |
| Autres  | 82                     |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 83                     |                              |                              |
| Rénovation urbaine  | 84                     |                              |                              |
| Promotion et développement économique   | 85                     |                              |                              |
| Autres  | 86                     |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                        |                              |                              |
| Activités récréatives   | 87                     | 2 906                        | 1 404                        |
| Activités culturelles   |                        |                              |                              |
| Bibliothèques   | 88                     |                              |                              |
| Autres  | 89                     | 1 319                        | 8 281                        |
| <b>Réseau d'électricité</b>   | 90                     |                              |                              |
|   | 91                     | 158 223                      | 128 353                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>  | 92                     | 232 409                      | 363 236                      |
| <b>Sécurité publique</b>  |                        |                              |                              |
| Police  | 93                     |                              |                              |
| Sécurité incendie   | 94                     |                              |                              |
| Sécurité civile   | 95                     |                              |                              |
| Autres  | 96                     |                              |                              |
| <b>Transport</b>  |                        |                              |                              |
| Réseau routier  |                        |                              |                              |
| Voirie municipale   | 97                     | 369 215                      | 24 166                       |
| Enlèvement de la neige  | 98                     |                              | 538 303                      |
| Autres  | 99                     |                              |                              |
| Transport collectif   |                        |                              |                              |
| Transport en commun   |                        |                              |                              |
| Transport régulier  | 100                    |                              |                              |
| Transport adapté  | 101                    |                              |                              |
| Transport scolaire  | 102                    |                              |                              |
| Autres  | 103                    |                              |                              |
| Transport aérien  | 104                    |                              |                              |
| Transport par eau   | 105                    |                              |                              |
| Autres  | 106                    |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |                        |                              |                              |
| Eau et égout  |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 107                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 108                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées   | 109                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout   | 110                    |                              |                              |
| Matières résiduelles  |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 111                    |                              |                              |
| Matières recyclables  |                        |                              |                              |
| Collecte sélective  |                        |                              |                              |
| Collecte et transport   | 112                    |                              |                              |
| Tri et conditionnement  | 113                    |                              |                              |
| Autres  | 114                    |                              |                              |
| Autres  | 115                    | 16 063                       |                              |
| Cours d'eau   | 116                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement   | 117                    |                              |                              |
| Autres  | 118                    |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                        |                              |                              |
| Logement social   | 119                    |                              |                              |
| Sécurité du revenu  | 120                    |                              |                              |
| Autres  | 121                    |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 122                    |                              |                              |
| Rénovation urbaine  | 123                    |                              |                              |
| Promotion et développement économique   | 124                    |                              |                              |
| Autres  | 125                    |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                        |                              |                              |
| Activités récréatives   | 126                    |                              |                              |
| Activités culturelles   |                        |                              |                              |
| Bibliothèques   | 127                    |                              |                              |
| Autres  | 128                    | 24 221                       | 22 622                       |
| <b>Réseau d'électricité</b>   | 129                    |                              | 17 813                       |
|   | 130                    | 393 436                      | 295 260                      |
|   |                        |                              | 919 352                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |                        |                              |                              |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 131                    |                              |                              |
| Péréquation   | 132                    |                              |                              |
| Neutralité  | 133                    |                              |                              |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 134                    |                              |                              |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 135                    |                              | 42 615                       |
| Fonds de développement des territoires  | 136                    |                              |                              |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Droits d'immatriculation | 137                    |                              |                              |
| Partage des revenus du cannabis   | 138                    |                              |                              |
| Autres  | 139                    |                              |                              |
|   | 140                    |                              | 42 615                       |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 141 551 659            | 465 071                      | 1 090 320                    |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>SERVICES RENDUS</b>                           | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES</b>            |                        |                              |                              |
| <b>MUNICIPAUX</b>                                |                        |                              |                              |
| Administration générale                          |                        |                              |                              |
| Greffes et application de la loi                 | 142                    |                              |                              |
| Évaluation                                       | 143                    |                              |                              |
| Autres   | 144                    |                              |                              |
|  | 145                    |                              |                              |
| Sécurité publique                                |                        |                              |                              |
| Police   | 146                    |                              |                              |
| Sécurité incendie                                | 147                    | 4 000                        | 2 641                        |
| Sécurité civile                                  | 148                    |                              | 6 189                        |
| Autres   | 149                    |                              |                              |
|  | 150                    | 4 000                        | 2 641                        |
| 150  | 4 000                  | 2 641                        | 6 189                        |
| Transport  |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                   |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 151                    |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                           | 152                    |                              |                              |
| Autres   | 153                    |                              |                              |
| Transport collectif                              | 154                    |                              |                              |
| Autres   | 155                    |                              |                              |
|  | 156                    |                              |                              |
| Hygiène du milieu                                |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                     |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 157                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 158                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                        | 159                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 160                    |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 161                    |                              |                              |
| Matières recyclables                             |                        |                              |                              |
| Collecte sélective                               |                        |                              |                              |
| Collecte et transport                            | 162                    |                              |                              |
| Tri et conditionnement                           | 163                    |                              |                              |
| Autres   | 164                    |                              |                              |
| Autres   | 165                    |                              |                              |
| Cours d'eau                                      | 166                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 167                    |                              |                              |
| Autres   | 168                    |                              |                              |
|  | 169                    |                              |                              |
| Santé et bien-être                               |                        |                              |                              |
| Logement social                                  | 170                    |                              |                              |
| Autres   | 171                    |                              |                              |
|  | 172                    |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et développement          |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 173                    |                              |                              |
| Rénovation urbaine                               | 174                    |                              |                              |
| Promotion et développement économique            | 175                    |                              |                              |
| Autres   | 176                    |                              |                              |
|  | 177                    |                              |                              |
| Loisirs et culture                               |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                            | 178                    |                              |                              |
| Activités culturelles                            |                        |                              |                              |
| Bibliothèques                                    | 179                    |                              |                              |
| Autres   | 180                    |                              |                              |
|  | 181                    |                              |                              |
| Réseau d'électricité                             | 182                    |                              |                              |
|  | 183                    | 4 000                        | 2 641                        |
|  |                        | 2 641                        | 6 189                        |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |                        |                              |                              |
| Administration générale                          |                        |                              |                              |
| Greffes et application de la loi                 | 184                    |                              |                              |
| Évaluation                                       | 185                    |                              |                              |
| Autres   | 186                    |                              |                              |
|  | 187                    |                              |                              |
| Sécurité publique                                |                        |                              |                              |
| Police   | 188                    |                              |                              |
| Sécurité incendie                                | 189                    |                              |                              |
| Sécurité civile                                  | 190                    |                              |                              |
| Autres   | 191                    |                              |                              |
|  | 192                    |                              |                              |
| Transport  |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                   |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 193                    |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                           | 194                    |                              |                              |
| Autres   | 195                    | 93 600                       | 93 212                       |
| Transport collectif                              |                        |                              |                              |
| Transport en commun                              |                        |                              |                              |
| Transport régulier                               | 196                    |                              |                              |
| Transport adapté                                 | 197                    |                              |                              |
| Transport scolaire                               | 198                    |                              |                              |
| Autres   | 199                    |                              |                              |
| Autres   | 200                    |                              |                              |
|  | 201                    | 93 600                       | 93 212                       |
| Hygiène du milieu                                |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                     |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 202                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 203                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                        | 204                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 205                    |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 206                    | 5 040                        |                              |
| Matières recyclables                             | 207                    | 1 575                        |                              |
| Autres   | 208                    |                              |                              |
| Cours d'eau                                      | 209                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 210                    |                              |                              |
| Autres   | 211                    |                              | 7 245                        |
|  | 212                    | 1 000                        | 7 245                        |
| Santé et bien-être                               |                        |                              |                              |
| Logement social                                  | 213                    |                              |                              |
| Sécurité du revenu                               | 214                    |                              |                              |
| Autres   | 215                    |                              |                              |
|  | 216                    |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et développement          |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 |                        |                              |                              |
| Rénovation urbaine                               | 218                    |                              |                              |
| Promotion et développement économique            | 219                    |                              |                              |
| Autres   | 220                    |                              |                              |
|  | 221                    |                              |                              |
| Loisirs et culture                               |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                            | 222                    | 836                          | 1 798                        |
| Activités culturelles                            |                        |                              |                              |
| Bibliothèques                                    | 223                    |                              |                              |
| Autres   | 224                    | 500                          | 900                          |
|  | 225                    | 1 336                        | 900                          |
| Réseau d'électricité                             |                        |                              |                              |
|  | 226                    |                              |                              |
|  | 227                    | 95 936                       | 106 298                      |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>                 | <b>228</b>             | <b>99 936</b>                | <b>107 546</b>               |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

|  |     | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>  |     |                        |                              |                              |
| Licences et permis   | 229 | 9 500                  | 23 384                       | 13 404                       |
| Droits de mutation immobilière   | 230 | 115 000                | 169 202                      | 128 884                      |
| Droits sur les carrières et sablières  | 231 |                        |                              |                              |
| Autres   | 232 | 15 346                 | 10 388                       |                              |
|  | 233 | 139 846                | 202 974                      | 142 288                      |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>  |     |                        |                              |                              |
|  | 234 | 1 500                  | 3 113                        | 1 395                        |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                     |     |                        |                              |                              |
|  | 235 |                        |                              |                              |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>   |     |                        |                              |                              |
|  | 236 | 133 744                | 95 867                       | 63 069                       |
| <b>AUTRES REVENUS</b>  |     |                        |                              |                              |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations   | 237 |                        | (53 338)                     |                              |
| Produit de cession de propriétés destinées<br>à la revente                           | 238 |                        |                              |                              |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et<br>sur cession de placements              | 239 |                        |                              |                              |
| Contributions des promoteurs   | 240 | 10 000                 |                              |                              |
| Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun - Taxe sur l'essence | 241 |                        |                              |                              |
| Contributions des organismes municipaux  | 242 |                        |                              | 2 153                        |
| Autres contributions   | 243 |                        |                              |                              |
| Redevances réglementaires  | 244 |                        |                              |                              |
| Autres   | 245 | 5 002                  | 24 225                       | 18 188                       |
|  | 246 | 15 002                 | (29 113)                     | 20 341                       |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                               |     |                        |                              |                              |
|  | 247 |                        |                              |                              |



**ANALYSE DES CHARGES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

|                                      |    | Budget 2018                            |  | Réalizations 2018                      |                                   | Total     | Réalizations<br>2017 |
|--------------------------------------|----|--|--|--|-----------------------------------|-----------|----------------------|
|                                      |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |           |                      |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |  |  |  |                                   |           |                      |
| Conseil                              | 1  | 109 065                                | 87 824                                 |  |                                   | 87 824    | 104 793              |
| Greffe et application de la loi      | 2  | 112 298                                | 95 911                                 |  |                                   | 95 911    | 83 074               |
| Gestion financière et administrative | 3  | 317 312                                | 365 749                                |  |                                   | 365 749   | 340 662              |
| Évaluation                           | 4  | 79 034                                 | 34 033                                 |  |                                   | 34 033    | 139 706              |
| Gestion du personnel                 | 5  | 2 300                                  | 2 112                                  |  |                                   | 2 112     | 1 446                |
| Autres                               |    |  |  |  |                                   |           |                      |
| - Autres                             | 6  | 56 306                                 | 54 214                                 | 20 047                                 |                                   | 74 261    | 58 452               |
| -                                    | 7  |  |  |  |                                   |           |                      |
|                                      | 8  | 676 315                                | 639 843                                | 20 047                                 |                                   | 659 890   | 728 133              |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |  |  |  |                                   |           |                      |
| Police                               | 9  | 235 188                                | 229 554                                |  |                                   | 229 554   | 217 307              |
| Sécurité incendie                    | 10 | 234 004                                | 232 858                                | 98 180                                 |                                   | 331 038   | 325 954              |
| Sécurité civile                      | 11 | 9 725                                  | 8 259                                  |  |                                   | 8 259     | 9 395                |
| Autres                               | 12 | 14 000                                 | 41 664                                 |  |                                   | 41 664    | 13 228               |
|                                      | 13 | 492 917                                | 512 335                                | 98 180                                 |                                   | 610 515   | 565 884              |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |  |  |  |                                   |           |                      |
| Réseau routier                       |    |  |  |  |                                   |           |                      |
| Voirie municipale                    | 14 | 540 454                                | 468 108                                | 259 506                                |                                   | 727 614   | 605 722              |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 388 004                                | 359 537                                |  |                                   | 359 537   | 350 023              |
| Éclairage des rues                   | 16 | 15 041                                 | 15 490                                 |  |                                   | 15 490    | 14 121               |
| Circulation et stationnement         | 17 | 16 705                                 | 15 160                                 |  |                                   | 15 160    | 9 431                |
| Transport collectif                  |    |  |  |  |                                   |           |                      |
| Transport en commun                  | 18 | 8 667                                  | 8 667                                  |  |                                   | 8 667     | 11 326               |
| Transport aérien                     | 19 |  |  |  |                                   |           |                      |
| Transport par eau                    | 20 |  |  |  |                                   |           |                      |
| Autres                               | 21 | 13 681                                 | 12 310                                 |  |                                   | 12 310    | 12 483               |
|                                      | 22 | 982 552                                | 879 272                                | 259 506                                |                                   | 1 138 778 | 1 003 106            |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  | Budget 2018                            |  | Réalizations 2018                      |                                   | Total   | Réalizations<br>2017 |
|--|--|--|--|-----------------------------------|---------|----------------------|
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |                      |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |  |  |  |                                   |         |                      |
| Eau et égout                                     |  |  |  |                                   |         |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                     | 542                                    | 403                                    |                                   | 403     | 580                  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Matières résiduelles                             |  |  |  |                                   |         |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte et transport                            | 27                                     | 82 680                                 | 82 407                                 |                                   | 82 407  | 80 790               |
| Élimination                                      | 28                                     | 34 021                                 | 32 004                                 |                                   | 32 004  | 27 394               |
| Matières recyclables                             |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte sélective                               |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte et transport                            | 29                                     | 80 678                                 | 79 115                                 |                                   | 79 115  | 73 000               |
| Tri et conditionnement                           | 30                                     | 265                                    | 598                                    |                                   | 598     |                      |
| Matières organiques                              |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte et transport                            | 31                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Traitement                                       | 32                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Matériaux secs                                   | 33                                     | 43 177                                 | 4 425                                  |                                   | 4 425   | 49 256               |
| Autres   | 34                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Plan de gestion                                  | 35                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 36                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Cours d'eau                                      | 37                                     | 28 900                                 | 292                                    |                                   | 292     | 39 947               |
| Protection de l'environnement                    | 38                                     | 88 100                                 | 98 160                                 |                                   | 98 160  | 58 757               |
| Autres   | 39                                     | 3 597                                  | 3 597                                  |                                   | 3 597   | 340                  |
|  | 40                                     | 361 960                                | 301 001                                |                                   | 301 001 | 330 064              |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |  |  |  |                                   |         |                      |
| Logement social                                  | 41                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Sécurité du revenu                               | 42                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 43                                     |  |  |                                   |         |                      |
|  | 44                                     |  |  |                                   |         |                      |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>   |  |  |  |                                   |         |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 45                                     | 259 316                                | 241 989                                | 585                               | 242 574 | 246 572              |
| Rénovation urbaine                               |  |  |  |                                   |         |                      |
| Biens patrimoniaux                               | 46                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Autres biens                                     | 47                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Promotion et développement économique            |  |  |  |                                   |         |                      |
| Industries et commerces                          | 48                                     | 14 620                                 | 12 526                                 | 260                               | 12 786  | 18 016               |
| Tourisme   | 49                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 50                                     |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 51                                     |  | 21 755                                 |                                   | 21 755  |                      |
|  | 52                                     | 273 936                                | 276 270                                | 845                               | 277 115 | 264 588              |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | Budget 2018                         |                                     | Réalizations 2018              |             | Réalizations 2017 |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------------|
|  | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total       |                   |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                          |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Activités récréatives                              |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Centres communautaires                             | 53                                  | 38 004                              | 29 318                         | 3 632       | 12 670            |
| Patinoires intérieures et extérieures              | 54                                  | 52 120                              | 23 252                         |             | 42 134            |
| Piscines, plages et ports de plaisance             | 55                                  |                                     |                                |             |                   |
| Parcs et terrains de jeux                          | 56                                  | 31 583                              | 14 635                         | 16 996      | 16 657            |
| Parcs régionaux                                    | 57                                  |                                     |                                |             |                   |
| Expositions et foires                              | 58                                  | 30 191                              | 32 249                         |             | 26 246            |
| Autres   | 59                                  | 30 158                              | 23 340                         |             | 27 729            |
|  | 60                                  | 182 056                             | 122 794                        | 20 628      | 125 436           |
| Activités culturelles                              |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Centres communautaires                             | 61                                  | 24 936                              | 13 196                         | 770         | 6 056             |
| Bibliothèques                                      | 62                                  | 300                                 | 260                            |             | 280               |
| Patrimoine   |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Musées et centres d'exposition                     | 63                                  |                                     |                                |             |                   |
| Autres ressources du patrimoine                    | 64                                  |                                     |                                |             |                   |
| Autres   | 65                                  |                                     |                                |             |                   |
|  | 66                                  | 25 236                              | 13 456                         | 770         | 6 336             |
|  | 67                                  | 207 292                             | 136 250                        | 21 398      | 131 772           |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                        |                                     |                                     |                                |             |                   |
| 68   |                                     |                                     |                                |             |                   |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                        |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Dettes à long terme                                |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Intérêts   | 69                                  | 101 949                             | 65 514                         |             | 44 982            |
| Autres frais                                       | 70                                  |                                     |                                |             |                   |
| Autres frais de financement                        |                                     |                                     |                                |             |                   |
| Avantages sociaux futurs                           | 71                                  |                                     |                                |             |                   |
| Autres   | 72                                  |                                     | 29 440                         |             | 29 440            |
|  | 73                                  | 101 949                             | 94 954                         |             | 44 982            |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> |                                     |                                     |                                |             |                   |
|  | 74                                  |                                     |                                |             |                   |
| <b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>           |                                     |                                     |                                |             |                   |
|  | 75                                  | 92 447                              | 399 976                        | ( 399 976 ) |                   |

# Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Mille-Isles

Code géographique : 76030

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

**TABLE DES MATIÈRES**

|  | <b><u>PAGE</u></b> |
|--|--------------------|
| <b>Autres renseignements financiers non audités</b>  |                    |
| Acquisition d'immobilisations par catégories   | 3                  |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement<br>et autres acquisitions d'immobilisations | 3                  |
| Analyse de la dette à long terme   | 4                  |
| Endettement total net à long terme   | 5                  |
| Analyse de la charge de quotes-parts   | 6                  |
| Acquisition d'immobilisations par objets   | 7                  |
| Analyse de la rémunération   | 8                  |
| Analyse des revenus de transfert par sources   | 8                  |
| Frais de financement par activités   | 9                  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement du réseau d'électricité à des fins fiscales                     | 10                 |
| Rémunération des élus  | 11                 |
| <b>Questionnaire</b>   | <b>12</b>          |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | Réalizations<br>2018 | Réalizations<br>2017 |
|--|----|----------------------|----------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                     |    |                      |                      |
| Infrastructures                            |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  |                      |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  |                      |                      |
| Conduites d'égout                          | 4  |                      |                      |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 350 099              | 783 276              |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9  |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 |                      | 20 775               |
| Autres infrastructures                     | 11 |                      |                      |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                      |                      |
| Bâtiments                                  |    |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 | 490 125              | 622 092              |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 |                      |                      |
| Améliorations locatives                    | 15 |                      |                      |
| Véhicules                                  |    |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                      |                      |
| Autres                                     | 17 |                      |                      |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 5 499                | 3 614                |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 5 345                | 89 693               |
| Terrains                                   | 20 | 16 063               | 7 200                |
| Autres                                     | 21 |                      |                      |
|  | 22 | 867 131              | 1 526 650            |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    |         |           |
|--|----|---------|-----------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                    |    |         |           |
| Conduites d'eau potable  | 23 |         |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                    | 24 |         |           |
| Usines et bassins d'épuration  | 25 |         |           |
| Conduites d'égout  | 26 |         |           |
| Autres infrastructures   | 27 | 350 099 | 804 051   |
| Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues) |    |         |           |
| Conduites d'eau potable  | 28 |         |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                    | 29 |         |           |
| Usines et bassins d'épuration  | 30 |         |           |
| Conduites d'égout  | 31 |         |           |
| Autres infrastructures   | 32 |         |           |
| Autres immobilisations   | 33 | 517 032 | 722 599   |
|  | 34 | 867 131 | 1 526 650 |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <i>Non audité</i>   |    | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre |
|---|----|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |    |                                     |              |            |                         |
| Par l'organisme municipal   |    |                                     |              |            |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1  |                                     |              |            |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |    |                                     |              |            |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2  |                                     |              |            |                         |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3  |                                     |              |            |                         |
| Fonds d'amortissement   | 4  |                                     |              |            |                         |
| Montant à la charge   |    |                                     |              |            |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5  |                                     |              |            |                         |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6  | 668 639                             | 1 029 879    | 87 974     | 1 610 544               |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7  |                                     |              |            |                         |
|   | 8  | 668 639                             | 1 029 879    | 87 974     | 1 610 544               |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |    |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs   |    |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9  | 528 463                             | 1 000 121    |            | 1 528 584               |
| Organismes municipaux   | 10 |                                     |              |            |                         |
| Autres tiers  | 11 |                                     |              |            |                         |
|   | 12 | 528 463                             | 1 000 121    |            | 1 528 584               |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   | 13 |                                     |              |            |                         |
|   | 14 | 528 463                             | 1 000 121    |            | 1 528 584               |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec                                 |    |                                     |              |            |                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 15 |                                     |              |            |                         |
| Autres  | 16 |                                     |              |            |                         |
|   | 17 |                                     |              |            |                         |
|   | 18 | 528 463                             | 1 000 121    |            | 1 528 584               |
|   | 19 | 1 197 102                           | 2 030 000    | 87 974     | 3 139 128               |
| Dette en cours de refinancement   | 20 | ( )                                 |              | ( )        |                         |
| Reclassement / Redressement   | 21 |                                     |              |            | (49)                    |
| <b>Dette à long terme</b>   | 22 | 1 197 102                           | 2 030 000    | 87 974     | 3 139 079               |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité****Administration municipale**

|                     |   |           |
|---------------------|---|-----------|
| Dettes à long terme | 1 | 3 139 079 |
|---------------------|---|-----------|

**Ajouter**

|  |   |  |
|--|---|--|
| Activités d'investissement à financer  | 2 |  |
| Activités de fonctionnement à financer | 3 |  |
| Dettes en cours de refinancement       | 4 |  |
| Autres                                 |   |  |
| -                                      | 5 |  |
| -                                      | 6 |  |

**Déduire**

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme                    |    |           |
| Excédent accumulé   |    |           |
| Fonds d'amortissement   | 7  |           |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé                              | 8  |           |
| Débiteurs   | 9  | 1 528 584 |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec | 10 |           |
| Autres montants   | 11 |           |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés                        | 12 |           |
| Autres  |    |           |
| -   | 13 |           |
| -   | 14 |           |

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale | 15 | 1 610 495 |
|---|----|-----------|

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés**

|  |    |  |
|--|----|--|
|  | 16 |  |
|--|----|--|

|                              |    |           |
|------------------------------|----|-----------|
| Endettement net à long terme | 17 | 1 610 495 |
|------------------------------|----|-----------|

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

|                                 |    |         |
|---------------------------------|----|---------|
| Municipalité régionale de comté | 18 | 128 386 |
| Communauté métropolitaine       | 19 |         |
| Autres organismes               | 20 |         |

|                                    |    |           |
|------------------------------------|----|-----------|
| Endettement total net à long terme | 21 | 1 738 881 |
|------------------------------------|----|-----------|

|   |    |  |
|---|----|--|
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts) | 22 |  |
| Moins: Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération                            | 23 |  |
|   | 24 |  |

|  |    |           |
|--|----|-----------|
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu) | 25 | 1 738 881 |
|--|----|-----------|

|   |    |  |
|---|----|--|
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus) | 26 |  |
|---|----|--|

|  |    |  |
|--|----|--|
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 27 |  |
|--|----|--|



**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Administration générale</b>                 |    |                        |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                | 1  | 12 899                 | 12 899                       | 12 392                       |
| Évaluation                                     | 2  | 33 605                 | 33 605                       | 30 328                       |
| Autres   | 3  | 42 767                 | 42 767                       | 50 418                       |
| <b>Sécurité publique</b>                       |    |                        |                              |                              |
| Police   | 4  |                        |                              |                              |
| Sécurité incendie                              | 5  | 13 160                 | 13 160                       | 10 767                       |
| Sécurité civile                                | 6  |                        |                              |                              |
| Autres   | 7  |                        |                              |                              |
| <b>Transport</b>                               |    |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                 | 8  | 57 941                 | 57 941                       | 34 064                       |
| Transport collectif                            | 9  | 8 667                  | 8 667                        | 11 326                       |
| Autres   | 10 |                        |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |    |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                   | 11 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                           | 12 |                        |                              |                              |
| Cours d'eau                                    | 13 |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement                  | 14 |                        |                              |                              |
| Autres   | 15 | 3 597                  | 3 597                        | 340                          |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |    |                        |                              |                              |
| Logement social                                | 16 |                        |                              |                              |
| Autres   | 17 |                        |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |    |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 18 | 58 967                 | 58 967                       | 56 790                       |
| Rénovation urbaine                             | 19 |                        |                              |                              |
| Promotion et développement économique          | 20 | 6 420                  | 6 420                        | 6 861                        |
| Autres   | 21 |                        |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |    |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                          | 22 | 21 186                 | 21 186                       | 24 669                       |
| Activités culturelles                          | 23 |                        |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 24 |                        |                              |                              |
|  | 25 | 259 209                | 259 209                      | 237 955                      |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****Non audité**

|                             |   | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>Rémunération</b>         | 1 |             |             |
| <b>Charges sociales</b>     | 2 |             |             |
| <b>Biens et services</b>    | 3 | 867 131     | 1 526 650   |
| <b>Frais de financement</b> | 4 |             |             |
| <b>Autres</b>               | 5 |             |             |
|                             | 6 | 867 131     | 1 526 650   |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | <b>Effectifs<br/>personnes/<br/>année <sup>2</sup></b> | <b>Semaine<br/>normale<br/>(heures)</b> | <b>Nombre d'heures<br/>rémunérées au<br/>cours de l'exercice</b> | <b>Rémunération</b> | <b>Charges<br/>sociales</b> | <b>Total <sup>1</sup></b> |
|--|----|--|---|--|---------------------|-----------------------------|---------------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |  |   |  |                     |                             |                           |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 5,00   | 35,00                                   | 7 291,00   | 283 555             | 68 427                      | 351 982                   |
| Professionnels                                     | 2  |  |   |  |                     |                             |                           |
| Cols blancs  | 3  | 7,00   | 35,00                                   | 9 429,00   | 226 391             | 52 820                      | 279 211                   |
| Cols bleus   | 4  | 3,00   | 40,00                                   | 4 987,00   | 140 312             | 36 169                      | 176 481                   |
| Policiers  | 5  |  |   |  |                     |                             |                           |
| Pompiers   | 6  | 21,00  | 3,00                                    | 2 497,00   | 56 267              | 6 176                       | 62 443                    |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |  |   |  |                     |                             |                           |
|  | 8  | 36,00  |   | 24 204,00  | 706 525             | 163 592                     | 870 117                   |
| Élus   | 9  | 7,00   |   |  | 71 590              | 2 106                       | 73 696                    |
|  | 10 | 43,00  |   |  | 778 115             | 165 698                     | 943 813                   |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <b>Gouvernement du Québec</b> |                       | <b>Gouvernement<br/>du Canada</b> | <b>ARTM/MRC/<br/>Municipalités/<br/>Communautés<br/>métropolitaines</b> | <b>Total</b> |
|---|----|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---|--------------|
|   |    | <b>Fonctionnement</b>         | <b>Investissement</b> |                                   |   |              |
| Transport en commun                                 | 11 |                               |                       |                                   |   |              |
| Eau et égout  |    |                               |                       |                                   |   |              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable | 12 |                               |                       |                                   |   |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable             | 13 |                               |                       |                                   |   |              |
| Traitement des eaux usées                           | 14 |                               |                       |                                   |   |              |
| Réseaux d'égout                                     | 15 |                               |                       |                                   |   |              |
| Autres  | 16 | 169 811                       | 259 173               |                                   | 36 087  | 465 071      |
|   | 17 | 169 811                       | 259 173               |                                   | 36 087  | 465 071      |

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | 2018   | 2017   |
|--|----|--------|--------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |        |        |
| Greffe et application de la loi                  | 1  |        |        |
| Évaluation                                       | 2  |        |        |
| Autres   | 3  | 23 446 |        |
|  | 4  | 23 446 |        |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |        |        |
| Police   | 5  |        |        |
| Sécurité incendie                                | 6  | 31 473 | 19 675 |
| Sécurité civile                                  | 7  |        |        |
| Autres   | 8  |        |        |
|  | 9  | 31 473 | 19 675 |
| <b>Transport</b>                                 |    |        |        |
| Réseau routier                                   |    |        |        |
| Voirie municipale                                | 10 | 37 075 | 25 307 |
| Enlèvement de la neige                           | 11 |        |        |
| Autres   | 12 |        |        |
| Transport collectif                              | 13 |        |        |
| Autres   | 14 |        |        |
|  | 15 | 37 075 | 25 307 |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |        |        |
| Eau et égout                                     |    |        |        |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 |        |        |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 |        |        |
| Traitement des eaux usées                        | 18 |        |        |
| Réseaux d'égout                                  | 19 |        |        |
| Matières résiduelles                             |    |        |        |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 |        |        |
| Matières recyclables                             | 21 |        |        |
| Autres   | 22 |        |        |
| Cours d'eau                                      | 23 | 2 960  |        |
| Protection de l'environnement                    | 24 |        |        |
| Autres   | 25 |        |        |
|  | 26 | 2 960  |        |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |        |        |
| Logement social                                  | 27 |        |        |
| Sécurité du revenu                               | 28 |        |        |
| Autres   | 29 |        |        |
|  | 30 |        |        |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |        |        |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 |        |        |
| Rénovation urbaine                               | 32 |        |        |
| Promotion et développement économique            | 33 |        |        |
| Autres   | 34 |        |        |
|  | 35 |        |        |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |        |        |
| Activités récréatives                            | 36 |        |        |
| Activités culturelles                            |    |        |        |
| Bibliothèques                                    | 37 |        |        |
| Autres   | 38 |        |        |
|  | 39 |        |        |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |        |        |
|  | 40 |        |        |
|  | 41 | 94 954 | 44 982 |

**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ  
À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <i>Non audité</i>  | 2018   |  | 2017         |
|--|--------|--|--------------|
|  | Budget | Réalizations   | Réalizations |
| <b>Revenus</b>   |        |  |              |
| Ventes d'électricité   |        |  |              |
| Domestique et agricole   | 1      |  |              |
| Générale et institutionnelle   | 2      |  |              |
| Industrielle   | 3      |  |              |
| Autres   | 4      |  |              |
| Autres revenus   | 5      |  |              |
|  | 6      |  |              |
| <b>Charges</b>   |        |  |              |
| Achat d'énergie  | 7      |  |              |
| Taxe sur le revenu brut  | 8      |  |              |
| Frais d'exploitation   | 9      |  |              |
| Autres frais   | 10     |  |              |
| Frais de financement   | 11     |  |              |
| Amortissement des immobilisations  | 12     |  |              |
|  | 13     |  |              |
| Partie imputée à la municipalité pour<br>consommation d'électricité                    | 14     | (                    ) (                    ) (                    ) |              |
|  | 15     |  |              |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant<br/>conciliation à des fins fiscales</b> | 16     |  |              |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |        |  |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |        |  |              |
| <b>Immobilisations</b>   |        |  |              |
| Amortissement  | 17     |  |              |
| Produit de cession   | 18     |  |              |
| (Gain) perte sur cession   | 19     |  |              |
| Réduction de valeur  | 20     |  |              |
|  | 21     |  |              |
| <b>Financement</b>   |        |  |              |
| Financement à long terme des activités de<br>fonctionnement                            | 22     |  |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 23     | (                    ) (                    ) (                    ) |              |
|  | 24     |  |              |
| <b>Affectations</b>  |        |  |              |
| Activités d'investissement   | 25     | (                    ) (                    ) (                    ) |              |
| Excédent (déficit) accumulé  |        |  |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                       | 26     |  |              |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 27     |  |              |
| Réserves financières et fonds réservés   | 28     |  |              |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 29     |  |              |
| Investissement net dans les immobilisations<br>et autres actifs                        | 30     |  |              |
|  | 31     |  |              |
|  | 32     |  |              |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement<br/>de l'exercice à des fins fiscales</b>      | 33     |  |              |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****Non audité**

|                      | <b>Rémunération<br/>(excluant charges<br/>sociales)</b> | <b>Allocation de<br/>dépenses</b> |
|----------------------|---|-----------------------------------|
| Michel Boyer         | 17 844  | 8 922                             |
| Danielle Parent      | 5 177   | 2 588                             |
| Francis Léger        | 5 177   | 2 588                             |
| Howard Sauvé         | 8 632   | 4 316                             |
| Cassandra Lescarbeau | 5 177   | 2 588                             |
| Julie Léveillée      | 5 177   | 2 588                             |
| Dawn Charles         | 5 177   | 2 588                             |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                 | <b>NON</b>                            | <b>S.O.</b>                |
|---|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre   | 1                          | 500 000 \$                            |                            |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMOT? | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |

**Les questions 3 et 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement.**

|  |                            |                                       |  |
|--|----------------------------|---------------------------------------|--|
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?   | 5 <input type="checkbox"/> | 6 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2018  | 7                          | \$                                    |  |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8 <input type="checkbox"/> | 9 <input checked="" type="checkbox"/> |  |

**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>Non audité</b>  | <b>OUI</b>                  | <b>NON</b>                             |
|--|-----------------------------|--|
| 5. La municipalité a-t-elle versé des subventions en vertu de l'article 85.2 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (chapitre A-19.1), d'une disposition équivalente de la charte de la municipalité ou de l'article 94.5 de la Loi sur la Société d'habitation du Québec (chapitre S-8)?                        | 10 <input type="checkbox"/> | 11 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer les montants suivants :   |                             |  |
| a) le montant total versé en 2018  | 12                          | _____ \$                               |
| b) le solde estimatif au 31 décembre 2018 des engagements en vertu du règlement concerné   | 13                          | _____ \$                               |
| 6. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu du paragraphe 2 <sup>o</sup> du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? | 14 <input type="checkbox"/> | 15 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2018  | 16                          | _____ \$                               |
| 7. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financières en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?   | 17 <input type="checkbox"/> | 18 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :  |                             |  |
| a) crédits de taxes  | 19                          | _____ \$                               |
| b) autres formes d'aide  | 20                          | _____ \$                               |
| 8. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2019  |                             |  |
| Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2018  | 21                          | .....                                  |
| Facteur comparatif de 2018   | 22                          | .....                                  |
| Valeur uniformisée   | 23                          | _____                                  |



**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

9. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2018 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

24 79 371 \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

25 210 423 \$

- Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver

26 306 663 \$

b) Dépenses d'investissement

27 \$

c) Total des frais encourus admissibles

28 517 086 \$

d) Description des dépenses d'investissement :

e) Si le total des frais encourus admissibles à la ligne 28 n'atteint pas 90 % de l'aide financière reçue ou à recevoir à la ligne 24, fournissez-en les justifications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

29 2019-02-024

b) Date d'adoption de la résolution

30 2019-02-06

# Taux global de taxation réel

Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Mille-Isles \_\_\_\_\_

Code géographique : 76030 \_\_\_\_\_

Type d'organisme municipal : Municipalité locale \_\_\_\_\_

**TABLE DES MATIÈRES**

|   | <b><u>PAGE</u></b> |
|---|--------------------|
| <b>Taux global de taxation réel audité</b>                            |                    |
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 3                  |
| Taux global de taxation réel  | 4                  |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

---

À la trésorière de la Municipalité de Mille-Isles,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de Municipalité de Mille-Isles (ci-après la « municipalité ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation - Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la municipalité de répondre aux exigences de l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (chapitre C-19) ou de l'article 176 du Code municipal du Québec (chapitre C-27.1). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT  
SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

---

tout au long de cet audit. En outre :

nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;

nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

GARIÉPY BUSSIÈRE CPA INC.\*

\*Par Jean-Gaétan Gariépy, CPA auditeur, CA

Saint-Jérôme, le

DATE 2019-03-06

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**REVENUS ADMISSIBLES**

|   |           |                  |
|---|-----------|------------------|
| Revenus de taxes  | 1         | 2 375 428        |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières,<br>pris en compte dans les revenus de taxes  | 2         |                  |
| <b>Ajouter</b>  |           |                  |
| Revenus de taxes de l'exercice 2018 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière   | 3         |                  |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales  | 4         |                  |
| <b>Déduire</b>  |           |                  |
| Taxes d'affaires  | 5         |                  |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM  | 6         |                  |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles<br>non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7         |                  |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1   | 8         | 9 554            |
| Autres taxes non reconnues en vertu de la réglementation  | 9         |                  |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>   | <b>10</b> | <b>2 365 874</b> |

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

|   |           |                    |
|---|-----------|--------------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2018 en tenant compte<br>de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11        | 278 214 500        |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2018 en tenant compte<br>de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12        | 280 932 100        |
| <b>Évaluation des immeubles imposables<br/>aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b><br>(Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)        | <b>13</b> | <b>279 573 300</b> |

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2018**  
(Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)

14    , 8 4 6 2 / 100 \$

# Données prévisionnelles non auditées

## pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019

Nom : Mille-Isles

Code géographique : 76030

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

**TABLE DES MATIÈRES**

|  | <b><u>PAGE</u></b> |
|--|--------------------|
| <b>Données prévisionnelles non auditées pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019</b> |                    |
| Revenus de taxes   | 3                  |
| Revenus de compensations tenant lieu de taxes  | 4                  |
| Calcul de certains revenus de taxes  | 5                  |
| Taux des taxes   | 7                  |
| Taux global de taxation prévisionnel   | 8                  |
| Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles                                  | 9                  |
| Questionnaire  | 11                 |



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

**TAXES**

**SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

|                             |   |           |
|-----------------------------|---|-----------|
| Taxes générales             |   |           |
| Taxe foncière générale      | 1 | 1 389 209 |
| Taxes spéciales             |   |           |
| Service de la dette         | 2 | 321 948   |
| Activités de fonctionnement | 3 | 493 598   |
| Activités d'investissement  | 4 |           |
| Taxes de secteur            |   |           |
| Taxes spéciales             |   |           |
| Service de la dette         | 5 |           |
| Activités de fonctionnement | 6 |           |
| Activités d'investissement  | 7 |           |
| Autres                      | 8 |           |
|                             | 9 | 2 204 755 |

**SUR UNE AUTRE BASE**

|                                      |    |           |
|--------------------------------------|----|-----------|
| Taxes, compensations et tarification |    |           |
| Services municipaux                  |    |           |
| Eau                                  | 10 |           |
| Égout                                | 11 |           |
| Traitement des eaux usées            | 12 |           |
| Matières résiduelles                 | 13 | 171 682   |
| Autres                               |    |           |
| -                                    | 14 | 102 051   |
| -                                    | 15 |           |
| -                                    | 16 |           |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 | 9 000     |
| Service de la dette                  | 18 |           |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |           |
| Activités de fonctionnement          | 20 | 56 500    |
| Activités d'investissement           | 21 | 20 534    |
|                                      | 22 | 359 767   |
| Taxes d'affaires                     |    |           |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |           |
| Autres                               | 24 |           |
|                                      | 25 |           |
|                                      | 26 | 359 767   |
|                                      | 27 | 2 564 522 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière 1

Taxes sur une autre base

Taxes, compensations et tarification 2

Taxes d'affaires 3

Compensations pour les terres publiques 4

5

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux 6

Cégeps et universités 7

Écoles primaires et secondaires 8

9

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux

Taxes sur la valeur foncière 10

Taxes sur une autre base

Taxes, compensations et tarification 11

Taxes d'affaires 12

13

14

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière 15

Taxes sur une autre base

Taxes, compensations et tarification 16

Taxes d'affaires 17

18

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière 19

Taxes sur une autre base

Taxes, compensations et tarification 20

21

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité 22

Autres 23

24

25

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

|                                      | <b>Assiette<br/>d'application<br/>imposable</b> | <b>Taux adopté</b>      | <b>Revenus<br/>bruts</b> | <b>Crédits/<br/>Dégrèvements</b> | <b>Dotation à<br/>la provision</b> | <b>Autres<br/>ajustements</b> | <b>Revenus<br/>nets</b> |
|--------------------------------------|---|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Taxes générales</b>               |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Taxe foncière générale (taux unique) | 1 ..... 280 932 100                             | x 2 ..... 0,4945 /100\$ | 3 ..... 1 389 209        |                                  |                                    |                               |                         |
| Taxe foncière générale (taux variés) |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 4 ..... x 5 ..... /100\$                        | 6 .....                 |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 7 ..... x 8 ..... /100\$                        | 9 .....                 |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels           | 10 ..... x 11 ..... /100\$                      | 12 .....                |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles industriels                | 13 ..... x 14 ..... /100\$                      | 15 .....                |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Terrains vagues desservis            |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels           | 16 ..... x 17 ..... /100\$                      | 18 .....                |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Autres                               | 19 ..... x 20 ..... /100\$                      | 21 .....                |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles agricoles                  | 22 ..... x 23 ..... /100\$                      | 24 .....                |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Total</b>                         |   |                         | 25 ..... 1 389 209       | 26 ( ..... )                     | 27 ( ..... )                       | 28 .....                      | 29 ..... 1 389 209      |

|                                      |                            |                          |                  |              |              |          |                  |
|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|--------------|--------------|----------|------------------|
| <b>Taxes spéciales</b>               |                            |                          |                  |              |              |          |                  |
| Service de la dette (taux unique)    | 30 ..... 280 932 100       | x 31 ..... 0,1146 /100\$ | 32 ..... 321 948 |              |              |          |                  |
| Service de la dette (taux variés)    |                            |                          |                  |              |              |          |                  |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 33 ..... x 34 ..... /100\$ | 35 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 36 ..... x 37 ..... /100\$ | 38 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| Immeubles non résidentiels           | 39 ..... x 40 ..... /100\$ | 41 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| Immeubles industriels                | 42 ..... x 43 ..... /100\$ | 44 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| Terrains vagues desservis            |                            |                          |                  |              |              |          |                  |
| Immeubles non résidentiels           | 45 ..... x 46 ..... /100\$ | 47 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| Autres                               | 48 ..... x 49 ..... /100\$ | 50 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| Immeubles agricoles                  | 51 ..... x 52 ..... /100\$ | 53 .....                 |                  |              |              |          |                  |
| <b>Total</b>                         |                            |                          | 54 ..... 321 948 | 55 ( ..... ) | 56 ( ..... ) | 57 ..... | 58 ..... 321 948 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

|   | <b>Assiette<br/>d'application<br/>imposable</b> | <b>Taux adopté</b>      | <b>Revenus<br/>bruts</b> | <b>Crédits/<br/>Dégrèvements</b> | <b>Dotation à<br/>la provision</b> | <b>Autres<br/>ajustements</b> | <b>Revenus<br/>nets</b> |
|---|---|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>       |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Taxes générales</b>                    |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Taxes spéciales                           |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Activités de fonctionnement (taux unique) | 1 ..... 280 932 100                             | x 2 ..... 0,1757 /100\$ | 3 ..... 493 598          |                                  |                                    |                               |                         |
| Activités de fonctionnement (taux variés) |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Résiduelle (résidentielle et autres)      | 4 ..... x                                       | 5 ..... /100\$          | 6 .....                  |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles de 6 logements ou plus          | 7 ..... x                                       | 8 ..... /100\$          | 9 .....                  |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels                | 10 ..... x                                      | 11 ..... /100\$         | 12 .....                 |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles industriels                     | 13 ..... x                                      | 14 ..... /100\$         | 15 .....                 |                                  |                                    |                               |                         |
| Terrains vagues desservis                 |   |                         |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels                | 16 ..... x                                      | 17 ..... /100\$         | 18 .....                 |                                  |                                    |                               |                         |
| Autres                                    | 19 ..... x                                      | 20 ..... /100\$         | 21 .....                 |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles agricoles                       | 22 ..... x                                      | 23 ..... /100\$         | 24 .....                 |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Total</b>                              |   |                         | 25 ..... 493 598         | 26 (.....)                       | 27 (.....)                         | 28 .....                      | 29 ..... 493 598        |

|  |            |                 |          |            |            |          |          |
|--|------------|-----------------|----------|------------|------------|----------|----------|
| Taxes spéciales                          |            |                 |          |            |            |          |          |
| Activités d'investissement (taux unique) | 30 ..... x | 31 ..... /100\$ | 32 ..... |            |            |          |          |
| Activités d'investissement (taux variés) |            |                 |          |            |            |          |          |
| Résiduelle (résidentielle et autres)     | 33 ..... x | 34 ..... /100\$ | 35 ..... |            |            |          |          |
| Immeubles de 6 logements ou plus         | 36 ..... x | 37 ..... /100\$ | 38 ..... |            |            |          |          |
| Immeubles non résidentiels               | 39 ..... x | 40 ..... /100\$ | 41 ..... |            |            |          |          |
| Immeubles industriels                    | 42 ..... x | 43 ..... /100\$ | 44 ..... |            |            |          |          |
| Terrains vagues desservis                |            |                 |          |            |            |          |          |
| Immeubles non résidentiels               | 45 ..... x | 46 ..... /100\$ | 47 ..... |            |            |          |          |
| Autres                                   | 48 ..... x | 49 ..... /100\$ | 50 ..... |            |            |          |          |
| Immeubles agricoles                      | 51 ..... x | 52 ..... /100\$ | 53 ..... |            |            |          |          |
| <b>Total</b>                             |            |                 | 54 ..... | 55 (.....) | 56 (.....) | 57 ..... | 58 ..... |

|   | <b>Valeur locative<br/>imposable</b> |            |          |            |            |          |          |
|---|--------------------------------------|------------|----------|------------|------------|----------|----------|
| <b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b> | 59 ..... x                           | 60 ..... % | 61 ..... | 62 (.....) | 63 (.....) | 64 ..... | 65 ..... |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
TAUX DES TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité****Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels**

(montant fixe)

**Par unité de logement**

|                           |   |                  |
|---------------------------|---|------------------|
| Eau                       | 1 | □□□□ , □□□ \$    |
| Égout                     | 2 | □□□□ , □□□ \$    |
| Eau et égout              | 3 | □□□□ , □□□ \$    |
| Traitement des eaux usées | 4 | □□□□ , □□□ \$    |
| Matières résiduelles      | 5 | □2□3□2 , □8□5 \$ |

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

| Description   | Taux    | Code <sup>1</sup> | Préciser |
|---------------|---------|-------------------|----------|
| Environnement | 25,0000 | 4                 |          |
| Compensations | 0,6000  | 1                 |          |

1. Code : 1 - du 100 \$ d'évaluation  
2 - du mètre carré  
3 - du mètre linéaire  
4 - tarif fixe (compensation)

5 - du 1 000 litres  
6 - % de la valeur locative  
7 - autres (préciser)

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité****REVENUS ADMISSIBLES**

|   |   |           |
|---|---|-----------|
| Revenus de taxes  | 1 | 2 564 522 |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes | 2 |           |

**Ajouter**

|   |   |  |
|---|---|--|
| Revenus de taxes de l'exercice 2019 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière | 3 |  |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales              | 4 |  |

**Déduire**

|  |           |                  |
|--|-----------|------------------|
| Taxes d'affaires   | 5         |                  |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM   | 6         |                  |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7         |                  |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1  | 8         | 9 000            |
| Autres taxes non reconnues en vertu de la réglementation   | 9         |                  |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel</b>  | <b>10</b> | <b>2 555 522</b> |

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES AYANT SERVI  
À ÉTABLIR LES REVENUS DE LA TAXES FONCIÈRE GÉNÉRALE**

11 280 932 100

**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL DE 2019**

(Ligne 10 ÷ ligne 11 x 100)

12          0 ,             9 /100 \$

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

*Non audité*

|                                      |   | Immeubles<br>non<br>résidentiels | Immeubles<br>industriels | <u>Terrains vagues desservis</u> |        | 6 logements<br>ou plus | Immeubles<br>agricoles |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------|------------------------|------------------------|
|                                      |   |                                  |                          | Immeubles<br>non résidentiels    | Autres |                        |                        |
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Générales                            | 1 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| De secteur                           | 2 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Autres                               | 3 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |   |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Taxes, compensations et tarification |   |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Service de la dette                  | 4 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Autres                               | 5 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Taxes d'affaires                     |   |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Sur la valeur locative               | 6 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
| Autres                               | 7 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |
|                                      | 8 |                                  |                          |                                  |        |                        |                        |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

*Non audité*

|                                      | Résiduelle     |                           |        | Total |
|--------------------------------------|----------------|---------------------------|--------|-------|
|                                      | Résidentielles | Agriculture<br>Résidences | Autres |       |
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |                |                           |        |       |
| Générales                            | 9              |                           |        |       |
| De secteur                           | 10             |                           |        |       |
| Autres                               | 11             |                           |        |       |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |                |                           |        |       |
| Taxes, compensations et tarification |                |                           |        |       |
| Service de la dette                  | 12             |                           |        |       |
| Autres                               | 13             |                           |        |       |
| Taxes d'affaires                     |                |                           |        |       |
| Sur la valeur locative               | 14             |                           |        |       |
| Autres                               | 15             |                           |        |       |
|                                      | 16             |                           |        |       |



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
QUESTIONNAIRE  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

|   | OUI                         | NON                                    | S.O.                                   |
|---|-----------------------------|--|--|
| <b>Non audité</b>   |                             |  |  |
| 1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019, les mesures fiscales suivantes?   |                             |  |  |
| a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM  |                             |  |  |
| - Pour la taxe foncière générale  | 1 <input type="checkbox"/>  | 2 <input checked="" type="checkbox"/>  |  |
| - Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV   | 3 <input type="checkbox"/>  | 4 <input type="checkbox"/>             | 5 <input checked="" type="checkbox"/>  |
| b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM.   | 6 <input type="checkbox"/>  | 7 <input type="checkbox"/>             | 8 <input checked="" type="checkbox"/>  |
| - Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté  |                             |  |  |
| c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM.                                    | 9 <input type="checkbox"/>  | 10 <input type="checkbox"/>            | 11 <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.  |                             |  |  |
| d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM   |                             |  |  |
| - Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables  | 12 <input type="checkbox"/> | 13 <input type="checkbox"/>            | 14 <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)   | 15 <input type="checkbox"/> | 16 <input type="checkbox"/>            | 17 <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels  | 18 <input type="checkbox"/> | 19 <input type="checkbox"/>            | 20 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?                      | 21 <input type="checkbox"/> | 22 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| 3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2019 pour des exploitations agricoles enregistrées?   | 23 <input type="checkbox"/> | 24 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| Si oui, indiquer le montant.  | 25 _____                    |  | \$                                     |
| 4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante) | 26 _____                    |  | \$                                     |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
QUESTIONNAIRE (suite)  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

***Non audité***

|   |    |                     |
|---|----|---------------------|
| 5. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)   | 27 | <u>3 431 195 \$</u> |
| 6. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget   | 28 | <u>322 004 \$</u>   |
| 7. Frais de financement - Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget | 29 | <u>115 884 \$</u>   |
| 8. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget   | 30 | <u>577 140 \$</u>   |
| 9. Date d'adoption du budget par le conseil   | 31 | <u>2018-12-05</u>   |

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                            | <b>NON</b>                            | <b>S.O.</b>                            |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?   |                                       |                                       |  |
| Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ». | 1 <input type="checkbox"/>            | 2 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| Si oui, présentez-vous le budget consolidé?   | 3 <input type="checkbox"/>            | 4 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| 2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?  | 5 <input checked="" type="checkbox"/> | 6 <input type="checkbox"/>            |  |
| 3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?   | 7 <input type="checkbox"/>            | 8 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| <b>Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités ayant des compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>  |                                       |                                       |  |
| 4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?  | 9 <input type="checkbox"/>            | 10 <input type="checkbox"/>           | 11 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?   | 12 <input type="checkbox"/>           | 13 <input type="checkbox"/>           | 14 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?  | 15 <input type="checkbox"/>           | 16 <input type="checkbox"/>           | 17 <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>   |                                       |                                       |  |
| 7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?   | 18 <input type="checkbox"/>           | 19 <input type="checkbox"/>           | 20 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?  | 21 <input type="checkbox"/>           | 22 <input type="checkbox"/>           |  |

**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

Je , Sarah Channell , atteste que le rapport financier de Mille-Isles pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 2019-03-20.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Mille-Isles.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Mille-Isles consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Mille-Isles détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2019-04-24 09:42:02

Date de transmission au Ministère :

# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2018

*Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.*

Nom : Mille-Isles

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |    | 2018        |              | 2017         |
|--|----|-------------|--------------|--------------|
|  |    | Budget      | Réalisations | Réalisations |
| <b>Revenus</b>   |    |             |              |              |
| Fonctionnement   | 1  | 3 000 207   | 2 927 019    | 2 800 724    |
| Investissement   | 2  | 393 436     | 295 260      | 926 552      |
|  | 3  | 3 393 643   | 3 222 279    | 3 727 276    |
| <b>Charges</b>   |    |             |              |              |
|  | 4  | 3 189 368   | 3 239 901    | 3 068 529    |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  |    |             |              |              |
|  | 5  | 204 275     | (17 622)     | 658 747      |
| Moins : revenus d'investissement   | 6  | ( 393 436 ) | ( 295 260 )  | ( 926 552 )  |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> |    |             |              |              |
|  | 7  | (189 161)   | (312 882)    | (267 805)    |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |    |             |              |              |
| Amortissement des immobilisations  | 8  | 92 447      | 399 976      | 320 676      |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9  |             |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 | ( 352 795 ) | ( 87 974 )   | ( 90 019 )   |
| Affectations   |    |             |              |              |
| Activités d'investissement   | 11 | ( 45 000 )  | ( 157 383 )  | ( 117 168 )  |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12 | 494 509     | 280 209      | 289 329      |
| Autres éléments de conciliation  | 13 |             | 78 173       |              |
|  | 14 | 189 161     | 513 001      | 402 818      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    |    |             |              |              |
|  | 15 |             | 200 119      | 135 013      |

Extrait du rapport financier, pages S16 et S17

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | 2018      | 2017      |
|---|----|-----------|-----------|
| <b>Actifs financiers</b>                                  |    |           |           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                   | 1  | 783 493   | 602 480   |
| Débiteurs   | 2  | 2 210 827 | 2 040 987 |
| Placements de portefeuille                                | 3  |           |           |
| Autres  | 4  |           |           |
|   | 5  | 2 994 320 | 2 643 467 |
| <b>Passifs</b>  |    |           |           |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 6  |           |           |
| Dette à long terme  | 7  | 3 113 676 | 1 197 102 |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs              | 8  |           |           |
| Autres  | 9  | 463 659   | 1 622 785 |
|   | 10 | 3 577 335 | 2 819 887 |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>               | 11 | (583 015) | (176 420) |
| <b>Actifs non financiers</b>                              |    |           |           |
| Immobilisations   | 12 | 7 007 299 | 6 596 571 |
| Autres  | 13 |           | 21 755    |
|   | 14 | 7 007 299 | 6 618 326 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                        | 15 | 6 424 284 | 6 441 906 |

*Extrait du rapport financier, page S8*

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |      | 2018        | 2017      |
|--|------|-------------|-----------|
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 16   | 166 584     | 207 818   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           |      |             |           |
| - Budget exercice suivant                                    | 17   | 250 000     | 317 530   |
| -  | 18   |             |           |
| -  | 19   |             |           |
| -  | 20   |             |           |
| -  | 21   |             |           |
| -  | 22   |             |           |
| -  | 23   |             |           |
| -  | 24   |             |           |
| -  | 25   |             |           |
|  | 26   | 250 000     | 317 530   |
| Réserves financières   | 27   |             |           |
| Fonds réservés   | 28   | 486 494     | 399 498   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 29 ( | 106 500 ) ( | 118 400 ) |
| Financement des investissements en cours                     | 30   | 108 620     | (432 639) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 31   | 5 519 086   | 6 068 099 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 32   |             |           |
|  | 33   | 6 424 284   | 6 441 906 |

*Extrait du rapport financier, page S23-1*

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |   | 2018      |
|---|---|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 1 610 495 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 1 738 881 |

*Extrait du rapport financier, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | 2018      | 2017      |
|---|----|-----------|-----------|
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |           |           |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |           |           |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  |           |           |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 1 610 544 | 668 639   |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  |           |           |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>        | 7  | 1 528 584 | 528 463   |
| Autres  | 8  |           |           |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement |    |           |           |
|   | 9  | (49)      |           |
|   | 10 | 3 139 079 | 1 197 102 |

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait du rapport financier, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | 2018      |              | 2017         |
|---|----|-----------|--------------|--------------|
|   |    | Budget    | Réalizations | Réalizations |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |           |              |              |
| Taxes   | 11 | 2 451 956 | 2 375 428    | 2 302 317    |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 12 |           |              |              |
| Quotes-parts  | 13 |           |              |              |
| Transferts  | 14 | 158 223   | 169 811      | 170 968      |
| Services rendus   | 15 | 99 936    | 108 939      | 107 546      |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 16 | 141 346   | 206 087      | 143 683      |
| Autres  | 17 | 148 746   | 66 754       | 76 210       |
|   | 18 | 3 000 207 | 2 927 019    | 2 800 724    |
| <b>Investissement</b>   |    |           |              |              |
| Taxes   | 19 |           |              |              |
| Quotes-parts  | 20 |           |              |              |
| Transferts  | 21 | 393 436   | 295 260      | 919 352      |
| Autres  | 22 |           |              | 7 200        |
|   | 23 | 393 436   | 295 260      | 926 552      |
|   | 24 | 3 393 643 | 3 222 279    | 3 727 276    |

*Extrait du rapport financier, page S16*



**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | Budget 2018                         |                                     | Réalizations 2018              |  | Total     | Réalizations 2017 |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|-----------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement |  |           |                   |
| Administration générale                     | 1  | 676 315                             | 639 843                             | 20 047                         |  | 659 890   | 728 133           |
| Sécurité publique                           |    |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
| Police                                      | 2  | 235 188                             | 229 554                             |                                |  | 229 554   | 217 307           |
| Sécurité incendie                           | 3  | 234 004                             | 232 858                             | 98 180                         |  | 331 038   | 325 954           |
| Autres                                      | 4  | 23 725                              | 49 923                              |                                |  | 49 923    | 22 623            |
| Transport                                   |    |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
| Réseau routier                              | 5  | 960 204                             | 858 295                             | 259 506                        |  | 1 117 801 | 979 297           |
| Transport collectif                         | 6  | 8 667                               | 8 667                               |                                |  | 8 667     | 11 326            |
| Autres                                      | 7  | 13 681                              | 12 310                              |                                |  | 12 310    | 12 483            |
| Hygiène du milieu                           |    |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
| Eau et égout                                | 8  | 542                                 | 403                                 |                                |  | 403       | 580               |
| Matières résiduelles                        | 9  | 240 821                             | 198 549                             |                                |  | 198 549   | 230 440           |
| Autres                                      | 10 | 120 597                             | 102 049                             |                                |  | 102 049   | 99 044            |
| Santé et bien-être                          | 11 |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement     |    |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage            | 12 | 259 316                             | 241 989                             | 585                            |  | 242 574   | 246 572           |
| Promotion et développement économique       | 13 | 14 620                              | 12 526                              | 260                            |  | 12 786    | 18 016            |
| Autres                                      | 14 |                                     | 21 755                              |                                |  | 21 755    |                   |
| Loisirs et culture                          | 15 | 207 292                             | 136 250                             | 21 398                         |  | 157 648   | 131 772           |
| Réseau d'électricité                        | 16 |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
| Frais de financement                        | 17 | 101 949                             | 94 954                              |                                |  | 94 954    | 44 982            |
| Effet net des opérations de restructuration | 18 |                                     |                                     |                                |  |           |                   |
|   | 19 | 3 096 921                           | 2 839 925                           | 399 976                        |  | 3 239 901 | 3 068 529         |
| Amortissement des immobilisations           | 20 | 92 447                              | 399 976                             | ( 399 976 )                    |  |           |                   |
|   | 21 | 3 189 368                           | 3 239 901                           |                                |  | 3 239 901 | 3 068 529         |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3